



2020-2024

# STRATEGIA ROZWOJU GMINY ŚWĄCIECHOWA

Opracowanie:

Urząd Gminy Świąciechowa  
we współpracy z Wielkopolską Akademią  
Nauki i Rozwoju Spółka z ograniczoną  
odpowiedzialnością, Spółka komandytowa  
oraz Krajowym Instytutem Jakości.

Strategię Rozwoju Gminy Świąciechowa na  
lata 2020-2024 opracowano w oparciu o  
materiały źródłowe pracowników Urzędu  
Gminy Świąciechowa oraz gminne jednostki  
organizacyjne.

Strategia Rozwoju Gminy Świąciechowa na  
lata 2020-2024 zawiera dane według stanu  
na 30 października 2019 roku, o ile nie  
zaznaczono inaczej.

Elektroniczna wersja Strategii znajduje się  
na stronie internetowej Urzędu Gminy:  
<https://swieciechowa.pl> oraz na stronie  
BIP: <https://bip.swieciechowa.pl>

## Szanowni Państwo!

W 2019 roku kończy się okres obowiązywania Strategii Rozwoju Gminy Świąciechowa na lata 2010-2019. W związku z tym już w połowie 2019 roku przystąpiliśmy do opracowania nowej Strategii. Dokument ten jest stworzony nie tylko dla pracowników Urzędu Gminy. Odbiorcami są przede wszystkim mieszkańcy Gminy, lokalni liderzy, przedsiębiorcy, organizacje pozarządowe.

Dziękuję wszystkim mieszkańcom, którzy byli i są zaangażowani w rozwój naszej gminy. Dziękuję Radnym Gminy Świąciechowa, którzy przyczynili się do sukcesów osiągniętych w latach poprzednich. Dziękuję również pracownikom Urzędu Gminy oraz jednostek organizacyjnych – dzięki Waszemu wsparciu jesteśmy co raz lepsi.

Przed nami są nowe wyzwania, nowe plany na dalszą jeszcze cięższą pracę na rzecz Naszej Gminy!

Strategia Rozwoju Gminy Świąciechowa na lata 2020-2024 jest dokumentem, który w rzetelny i profesjonalny sposób prezentuje portret Naszej Gminy, ale co ważne – określa główne cele i kierunki działań przez najbliższe 5 lat.

Zachęcam zatem Państwa do poświęcenia chwili czasu na lekturę tego ciekawego opracowania.

*Wójt Gminy Świąciechowa*

*Marek Lorych*

# Spis treści

|  |    |
|--|----|
| OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY .....   | 5  |
| Położenie geograficzne .....   | 6  |
| Ludność .....  | 7  |
| Finanse .....  | 9  |
| Oświata .....  | 11 |
| Pomoc społeczna .....  | 13 |
| Środowisko przyrodnicze .....  | 14 |
| UWARUNKOWANIA PRAWNO-SYSTEMOWE .....   | 5  |
| Cele Strategii .....   | 17 |
| Źródła wiedzy i podstawa prawna .....  | 17 |
| METODYKA PRAC NAD STRATEGIĄ .....  | 20 |
| Harmonogram prac .....   | 21 |
| Analiza SWOT .....   | 24 |
| WIZJA GMINY ŚWIĘCIECHOWA .....   | 20 |
| PLAN OPERACYJNY STRATEGII: PRIORYTETY, CELE SZCZEGÓŁOWE,<br>DZIAŁANIA DO WYKONANIA ..... | 45 |
| SPÓJNOŚĆ KIERUNKÓW ROZWOJU GMINY Z DOKUMENTAMI<br>PROGRAMOWYMI I PLANISTYCZNYMI .....    | 66 |
| WDRAŻANIE, MONITORING I EWALUACJA STRATEGII .....  | 71 |



# OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA GMINY

## Położenie geograficzne



**Gmina Świąciechowa** położona jest w południowo-zachodniej części województwa wielkopolskiego, w granicach administracyjnych powiatu leszczyńskiego. Gmina oddalona od stolicy województwa o około 80 km, sąsiaduje z gminami Włoszakowice, Lipno i Rydzyna oraz miastem Leszno (województwo wielkopolskie), gminą Wschowa (województwo lubuskie) i gminą Góra (województwo dolnośląskie).

**Gmina zajmuje powierzchnię 134,9 km<sup>2</sup>, czyli niespełna 17% obszaru powiatu i 0,45% powierzchni województwa.**

Siedzibą władz samorządowych jest Świąciechowa, która jest również ośrodkiem pełniącym funkcje kulturalną, oświatową, czy podstawowej opieki zdrowotnej.

Sieć osadniczą gminy tworzy 14 miejscowości, te zaś składają się na 12 sołectw: Długie Nowe, Długie Stare, Gołanice, Henrykowo, Krzycko Małe, Lasocice, Niechtód, Piotrowice, Przybyszewo, Strzyżewice, Świąciechowa i Trzebiny. Niespełna 60% powierzchni gminy to użytki rolne, prawie 35% składa się na grunty leśne i zadrzewione, zaś resztę stanowią pozostałe grunty i nieużytki. Teren gminy pokrywają fragmenty Przemęckiego Parku Krajobrazowego oraz trzy obszary chronionego krajobrazu.

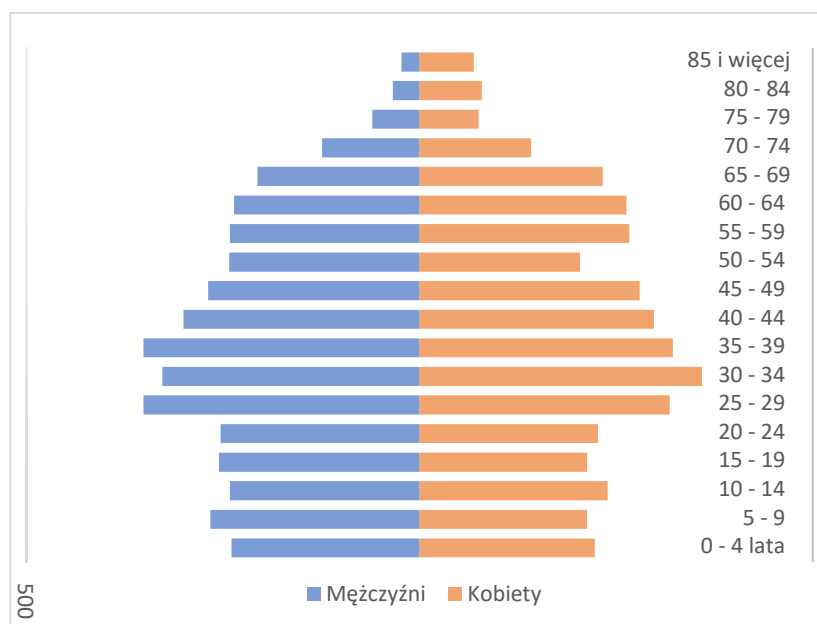
Świąciechowa wraz z gminami Lipno, Osieczna, Rydzyna oraz miastem subregionalnym Leszno tworzą Leszczyński Obszar Funkcjonalny.

## Ludność



W 2018 roku Gminę Święciechowa zamieszkiwało 8 001 osób, co stanowiło niespełna 15% wszystkich osób mieszkających w powiecie leszczyńskim. Na przestrzeni ostatniego dziesięciolecia liczba mieszkańców gminy ulegała ciągłemu wzrostowi, odnotowano ponad 10% przyrost w stosunku do 2008 roku. Przyczynę wzrostu liczby ludności należy upatrywać w rosnącym przyroście naturalnym oraz dodatnim saldzie migracji, który wynosił 23,13 osób w 2018 roku. Gęstość zaludnienia gminy wynosiła dla 2018 roku 59 os./km<sup>2</sup> (dla powiatu było to 70 os./km<sup>2</sup>, dla województwa 117 os./km<sup>2</sup>).

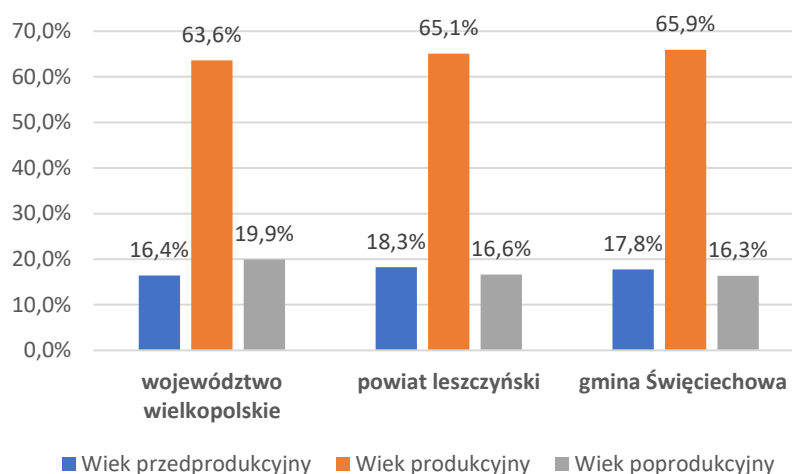
Liczba kobiet przewyższała liczbę mężczyzn w gminie, w 2018 roku współczynnik feminizacji wynosił 101 kobiet na 100 mężczyzn, podczas gdy dla województwa wskaźnik ten równał się 106 kobiet na 100 mężczyzn. W 2018 roku nadwyżka kobiet nad liczbą mężczyzn wystąpiła w grupach wiekowych 30-34 i 45-49 oraz grupach wiekowych powyżej 55 roku życia. Nadwyżka mężczyzn nad liczbą kobiet wyraźniej zaznaczała się w młodszych grupach wiekowych.



Rysunek 1. Ludność Gminy Święciechowa według wieku i płci w 2018 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

W 2018 roku w Gminie Świąciechowa w wieku przedprodukcyjnym było 17,8%, a w wieku produkcyjnym niespełna 66% całego społeczeństwa. Wartości te nie odbiegały znacznie od sytuacji w powiecie, były wyższe w stosunku do całego województwa. Z roku na rok w Gminie Świąciechowa wzrasta liczba osób w wieku poprodukcyjnym. Podczas gdy w 2008 roku było to 900 osób, w 2018 roku przedział ten osiągnęło ponad 1300 osób, czyli 16,3% liczby ludności gminy. Tendencje dotyczące procesu starzenia się społeczeństwa będą kształtowały w przyszłych latach sytuację demograficzną i ekonomiczną gminy.

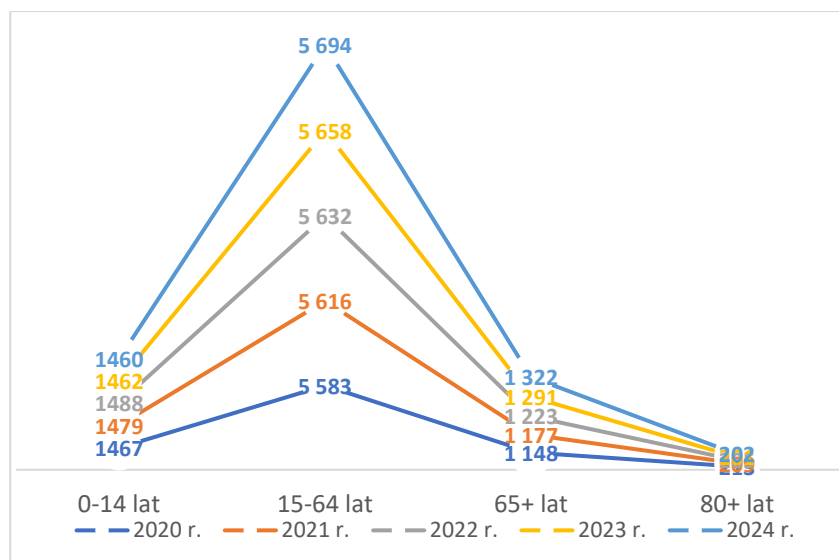


Rysunek 2. Struktura wieku mieszkańców Gminy Świąciechowa w 2018 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

Zgodnie z Prognozą ludności gmin na lata 2017-2030 opracowanej przez Główny Urząd Statystyczny, wyzwaniem dla Gminy Świąciechowa, jak i dla większości gmin Polskich będzie starzejące się społeczeństwo. W 2019 roku liczba osób w wieku 65 lat i więcej stanowiła 1 322 osoby, w tym 791 kobiet, to w kolejnych latach ta liczba będzie wzrastać. Na wykresie poniżej przedstawiona jest prognoza dotycząca liczby mieszkańców na terenie gminy w okresie obowiązywania niniejszej Strategii w podziale na grupy wiekowe.





Rysunek 3. Prognoza ludność Gminy Święciechowa do 2024 r.

Źródło: Opracowanie własne na podstawie GUS BDL

## Finanse



Realizacja budżetu w roku 2018 w zakresie dochodów wyniosła 36 373 489,98 zł tj. 94,42 % planowanych wielkości na rok 2018.

Z dochodów ogółem dochody bieżące wykonano w kwocie 33 177 061,80 zł tj. 100,19 % planu, a dochody majątkowe w kwocie 3 196 428,18 zł – wyniosły 8,78% w stosunku do ogólnych dochodów gminnych.

Dochody w grupie „podatki i opłaty” zostały wykonane w 2018 roku w wysokości 106,08 % planowanych wielkości i stanowiły 8 834 410,21 zł. Na przekroczenie założonych 100 % największy wpływ miały zrealizowane dochody z tytułu podatków od nieruchomości, podatku rolnego oraz podatku od środków transportowych (od osób prawnych i od osób fizycznych), podatku od czynności cywilnoprawnych, które wykonano powyżej planowanych kwot.

Wydatki w roku 2018 wyniosły 44 623 584,55 zł i zostały zrealizowane w 90,68%, wydatki bieżące zostały wykonane w wysokości 91,59%, a

wydatki majątkowe w wysokości 89,22%. W ciągu 2018 roku Wójt Gminy szczegółowo analizował realizację wydatków dokonując rozstrzygnięć co do priorytetów płatności zobowiązań. Środki były uruchamiane pod planowane zadania. Dodatkowo na terenie gminy aktywnie funkcjonują fundusze sołeckie, w ramach których mieszkańcy mogą współdecydować w wybraniu projektów i inwestycji do zrealizowania. W 2018 roku w ramach funduszy wszystkich sołectw Gminy Święciechowa zostało wydatkowanych 256 237,71 zł, tj. 93,85% planu.

Ogółem plan dochodów w ciągu roku został zwiększony o kwotę 1 714 922,45 zł, natomiast plan wydatków został zwiększony o kwotę 3 866 852,05 zł.

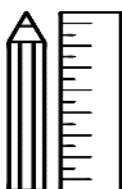
#### Wybrane wydatki gminy w 2018 roku

|   |   | Wartość          |
|---|---|------------------|
| Wydatki ogółem  |  | 44 623 584,55 zł |
| Wydatki majątkowe   |  | 16 342 427,84    |
| Budowa oświetlenia  |  | 329 000,00 zł    |
| Zakupy inwestycyjne   |  | 293 315,00 zł    |
| Aranżacja wnętrza, zakup i montaż wyposażenia Przedszkola w Święciechowie |  | 708 000,03 zł    |
| Budowa i rozbudowa sieci kanalizacji sanitarnej i wodociągowej            |  | 1 480 212,90 zł  |
| Zadania w zakresie upowszechniania turystyki                              |  | 491 719,93 zł    |

W 2018 roku Gmina dla zachowania płynności finansowej korzystała z kredytu przejściowego, krótkoterminowego na sfinansowanie bieżącego deficytu w kwocie: 3 000 000,00 zł. Na konieczność posiłkowania się kredytem krótkoterminowym wpłynął fakt braku przekazanych przez Urząd Marszałkowski pełnych kwot dofinansowania na zadania współfinansowane z udziałem środków europejskich. W tym miejscu zauważyć należy, że środki te nie wpłynęły jeszcze w pełnej wysokości na wyodrębnione rachunki poszczególnych projektów. W ciągu roku lokowano wolne środki z czego uzyskano dochody z tytułu odsetek od lokat i środków na rachunkach bankowych.

Na przestrzeni ostatnich lat w Gminie zdecydowanie zwiększyły się średnie dochody własne na jednego mieszkańca. W 2016 roku było to 2 061,72 zł na osobę, a w 2017 roku – 2 097,77 zł na osobę, to w 2018 roku kwota ta wynosiła 2 206,26 zł na osobę.

## Oświata



Jednym z najważniejszych zadań samorządu gminnego jest opieka przedszkolna oraz szkolnictwo podstawowe.

Gmina Święciechowa jest organem prowadzącym dla czterech jednostek oświatowo – wychowawczych: Przedszkola Samorządowego w Święciechowie oraz szkół podstawowych w Święciechowie, Lasocicach oraz Długiem Starym.

W 2018 roku w sercu Gminy zostało wybudowane nowoczesne Przedszkole Samorządowe w Święciechowie. W roku szkolnym 2017/2018 do przedszkola chodziło 250 dzieci, 150 chłopców i 100 dziewczynek, a odsetek dzieci objętych wychowaniem przedszkolnym wynosił 64,3%.

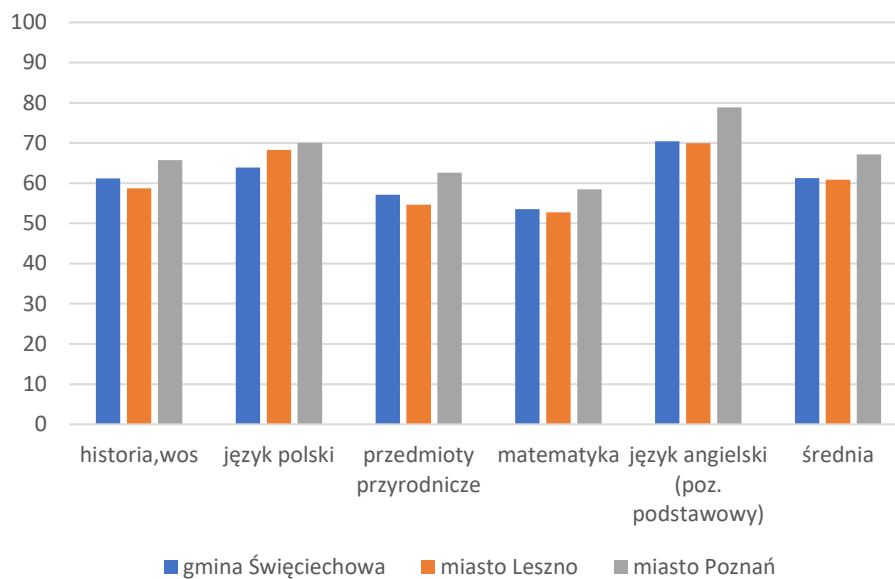
---

| Nazwa placówki oświatowej                  | Liczba uczniów |
|--|----------------|
| Przedszkole Samorządowe w<br>Święciechowie | 250            |
| Szkoła Podstawowa w<br>Święciechowie       | 347            |
| Szkoła Podstawowa w Lasocicach             | 116            |
| Szkoła Podstawowa w Długiem<br>Starem      | 117            |

---

Szkoły podstawowe z terenu gminy w roku szkolnym 2017/2018 liczyły łącznie 30 oddziałów. W omawianym roku szkolnym do szkół uczęszczało 505 dzieci, z czego 267 stanowili chłopcy, a 238 dziewczynki. Średnio na jeden oddział przypadało 17 uczniów. Wszyscy uczniowie byli objęci nauką języka angielskiego, 41 miało okazję brania udziału w nauczaniu dodatkowo języka niemieckiego. Rok szkolny 2017/2018 to też jeszcze czas funkcjonowania gimnazjów, ale w wyniku reformy oświatowej nowe roczniki już nie były przyjmowane. Jedynie 37 chłopców i 38 dziewcząt uczyło się wtedy w wygaszanym gimnazjum.

W gminie występuje tendencja do wysyłania dzieci do szkół poza granice gminy. Średnie wyniki procentowe uzyskane w egzaminie gimnazjalnym przez uczniów z Gminy Święciechowa są podobne lub wyższe do tych, które uzyskali uczniowie ze szkół w Lesznie. Świadczy to o porównywalnej efektywności nauczania w gminie wiejskiej, jak w ośrodku miejskim.



Rysunek 3. Średnie wyniki % egzaminu gimnazjalnego dla Gminy Święciechowa, miasta Leszno i miasta Poznań w 2018 roku

Źródło: Opracowanie własne na danych OKE w Poznaniu 2018

## Pomoc społeczna



Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Święciechowie funkcjonuje jako **gminna jednostka organizacyjna pomocy społecznej**. Na poziomie lokalnym wykonuje zadania skierowane na poprawę warunków życia mieszkańców Gminy Święciechowa. Zgodnie z ustawą o pomocy społecznej, pomoc przysługuje osobom i rodzinom, których posiadane dochody nie przekraczają kryterium dochodowego przy jednoznacznym wystąpieniu co najmniej jednego z powodów np. bezrobocie, sieroctwo, przemoc w rodzinie, niepełnosprawność, alkoholizm, czy inne.

Do najczęstszych powodów udzielania pomocy w gminie Święciechowa zaliczono ubóstwo, bezrobocie, długotrwałą chorobę oraz niepełnosprawność.

W Gminie Świąciechowa w 2018 roku 258 rodzin otrzymywało zasiłki rodzinne na łączną liczbę 503 dzieci. W 2017 roku gmina przeznaczyła 2,11 mln zł na świadczenia rodzinne, z czego 372 tys. zł stanowiły zasiłki pielęgnacyjne. Średniomiesięcznie 629 rodzin korzystało ze świadczeń w ramach programu 500+. W 2017 roku programem tym było objętych 936 dzieci, a wydatki na świadczenia wychowawcze wyniosły niespełna 5,77 mln zł.

**W 2018 roku stopa bezrobocia w Gminie Świąciechowa była niższa niż w roku poprzednim o 1,58% i wynosiła 5,45%. Wśród osób bezrobotnych przeważały kobiety, które stanowiły 68% wszystkich bezrobotnych.**

Problem bezdomności w Gminie Świąciechowa ma znikomy charakter, a pomocą są objęte pojedyncze jednostki, szczególnie w okresie zimowym. Zjawisko dotyczy szczególnie mężczyzn z problemem alkoholowym. Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej udziela takim osobom wsparcia.

## Środowisko przyrodnicze



Gmina Świąciechowa leży w granicach Wysoczyzny Leszczyńskiej, przez którą przebiega linia fazy leszczyńskiej zlodowacenia północnego. Zlodowacenie to miało ogromny wpływ na rzeźbę terenu, między innymi na powstanie Jeziora Krzyckiego, czy najwyższego punktu w gminie – Spadki (122,5 m n.p.m.).

Charakter klimatu w gminie jest różnicowany poprzez wpływy oceaniczne, ale także lokalnie -poprzez rzeźbę terenu, sposób jego eksploatacji, obecność wód, czy występujący rodzaj roślinności. Wiosna jest wczesna i ciepła, lata długie, a zimy łagodne. Okres wegetacji wynosi średnio 220 dni, a ilość opadów jest mniejsza od średniej krajowej i wynosi około 550 mm rocznie.

Wody Gminy Świąciechowa są rozgraniczone działem wodnym oddzielającym zlewnie Krzyckiego Rowu, Baryczy i Warty. Gmina jest odwadniana poprzez Rów Krzycki do Odry i Rów Polski do Baryczy i Odry. Ponadto na terenie gminy znajdują się Rów Świąciechowski, Rów Strzyżewicki, Rów Henrykowski, Dopływ z Lasocic oraz liczne rowy odwadniające. Jedynym jeziorem na obszarze gminy jest Jezioro Krzyckie w Gołanicach, które również jest łowiskiem ogólnodostępnym. Jego powierzchnia wynosi 80,1 ha, a średnia głębokość 4,4 m. Latem plaża nad jeziorem jest masowo odwiedzana przez turystów i mieszkańców.

W granicach gminy znajdują się złoża kruszyw naturalnych. Są to głównie piaski i żwiry, na których eksploatację jest wydanych 14 koncesji (stan na 2017 r.). Wydobywanie ich metoda odkrywkową wpływa na krajobraz oraz stosunki wodne gminy.

Niespełna 45% powierzchni gminy zajmują lasy, grunty leśne, tereny zadrzewione, zakrzewione, łąki i pastwiska, co sprawia, że szata roślinna gminy jest dość urozmaicona. Największe obszary leśne znajdują się w południowej części gminy, to ta część znajduje się w granicach krajowego korytarza ekologicznego łągi Obrzańskie – Dolina Odry. **Na terenie gminy znajdują się fragmenty Przemęckiego Parku Krajobrazowego, obszar Natura 2000 oraz obszary chronionego krajobrazu, m.in. Przemęcko-Wschowski, kompleks leśny Włoszakowice, czy Kompleks leśny Śmigiel – Świąciechowa.**

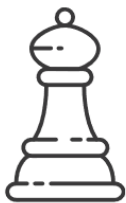
Na ponad 30 pomników przyrody w Gminie Świąciechowa składają się zarówno okazałe drzewa, jak i aleje drzew.



# UWARUNKOWANIA PRAWNO-SYSTEMOWE



## Cele Strategii



Strategia rozwoju gminy jest dokumentem fakultatywnym określającym gospodarcze cele rozwojowe gminy. Jest to scenariusz rozwoju gminy, jego długofalowa wizja rozwoju. Planując strategię, samorząd przy angażowaniu mieszkańców, powinien zaplanować działania z wyprzedzeniem czasowym, przewidzieć kierunki rozwoju gminy na przestrzeni kilku lat. Strategia Rozwoju Gminy Świąciechowa na lata 2020-2024 jest komplementarna z innymi dokumentami planistycznymi, które posiada gmina, dokumentami strategicznymi powiatu leszczyńskiego, województwa wielkopolskiego oraz kraju, a wszystkie plany i programy, tworzone w okresie 2020-2024 będą spójne z wizją opisaną w Strategii.

## Źródła wiedzy i podstawa prawna



Do głównych materiałów źródłowych, stanowiących materiał analityczny i podstawę do opracowania Strategii, należą dokumenty planistyczne i sprawozdania gminne:

Gminny Program Przeciwdziałania Przemocy w Rodzinie oraz Ochrony Ofiar Przemocy w Rodzinie na lata 2018-2019

- ✓ Gminny Program Wspierania Rodziny na lata 2018-2020
- ✓ Gminny Program Profilaktyki i Rozwiązywania Problemów Alkoholowych
- ✓ Gminny Program Przeciwdziałania Narkomanii
- ✓ Program rewitalizacji na lata 2017-2023
- ✓ Gminny Program Opieki nad zabytkami na lata 2017-2020
- ✓ Program gospodarowania mieszkaniowym zasobem Gminy Świąciechowa na lata 2017-2021

- ✓ Program Ochrony Środowiska dla Gminy Święciechowa na lata 2017-2020 z perspektywą do roku 2024
- ✓ Program usuwania azbestu i wyrobów zawierających azbest z terenu Gminy Święciechowa na lata 2018-2032
- ✓ Strategia Rozwiązywania Programów Społecznych na lata 2014-2024
- ✓ Plan Gospodarki Niskoemisyjnej dla Gminy Święciechowa
- ✓ Plan zaopatrzenia w ciepło, energię elektryczną i paliwa gazowe
- ✓ Ocena zasobów pomocy społecznej
- ✓ Plan zarządzania kryzysowego
- ✓ Informacja o stanie realizacji zadań oświatowych
- ✓ Sprawozdania jednostek organizacyjnych gminy oraz dokumenty i statystyki zewnętrzne: dane Głównego Urzędu Statystycznego, wnioski z ankiet przeprowadzonych podczas warsztatów grupowych oraz uzyskanych drogą elektroniczną na skrzynkę mailową Urzędu Gminy, wnioski z przeprowadzonych konsultacji społecznych.

Podstawowym dokumentem prawnym określającym zadania gminy, który był wykorzystywany podczas przygotowywania Strategii jest ustawa z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym. W trakcie prac nad strategią zespół ds. prac nad Strategią rozwoju przeanalizował poniższe akty prawne pod kątem powiązania z celami i kierunkami rozwoju opisanych w Strategii:

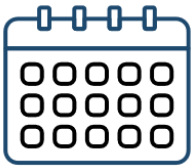
- ✓ ustawą z dnia 23 lipca 2003 r. o ochronie zabytków i opiece nad zabytkami;
- ✓ ustawą z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym;
- ✓ ustawą z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami;
- ✓ ustawą z dnia 27 kwietnia 2001r. Prawo ochrony środowiska;

- ✓ ustawą z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie;
- ✓ ustawą z dnia 9 czerwca 2011 r. o wspieraniu rodziny i systemie pieczy zastępczej;
- ✓ ustawą z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej;
- ✓ ustawą z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym;
- ✓ ustawa z dnia 9 października 2015 r. o rewitalizacji.



# METODYKA PRAC NAD STRATEGIĄ

## Harmonogram prac



Prace nad dokumentem ruszyły w maju 2019 roku, kiedy Wójt Gminy Święciechowa podjął decyzję o rozpoczęciu działań nad jego opracowywaniem. Proces tworzenia Strategii Rozwoju Gminy Święciechowa został poprzedzony pogłębioną analizą sytuacji społeczno-gospodarczej gminy. Decyzją Wójta Gminy Święciechowa jednostkami odpowiedzialnymi za przeprowadzenie badań oraz współuczestnictwo przy pisaniu strategii zostały firmy Wielkopolska Akademia Nauki i Rozwoju Sp. z o.o sp. k. oraz Krajowy Instytut Jakości Joanna Michałowska działające w ramach konsorcjum. Prace związane z opracowaniem roboczej wersji strategii zaczęły się w maju 2019 roku poprzez utworzenie zespołu ds. prac nad Strategią Rozwoju Gminy Święciechowa na lata 2019-2024.

### W skład zespołu wchodzi:

- ✓ Marek Lorych – Wójt Gminy Święciechowa
- ✓ Patryk Tomczak – Zastępca Wójta/Sekretarz Gminy Święciechowa
- ✓ Łukasz Ślaga – Skarbnik Gminy Święciechowa
- ✓ Jakub Michałowski – Prezes Zarządu Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju Sp. z o.o sp. k
- ✓ Krzysztof Kucz – Wiceprezes Zarządu Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju Sp. z o.o sp. k
- ✓ Irma Kuznetsova – Kierownik zespołu ds. rozwoju usług dla JST w Wielkopolskiej Akademii Nauki i Rozwoju Sp. z o.o sp. k

Przygotowanie strategii wiązało się z realizacją 7 etapów jej przygotowania:



Podczas I etapu został opracowany harmonogram prac nad Strategią. Prace nad strategią zawierały etapy: przeprowadzenie spotkania roboczego, opracowanie diagnozy lokalnych problemów wraz z analizą SWOT zidentyfikowanych problemów, wybór miejsc dystrybucji ankiet, opracowanie wyników ankiet, przeprowadzenie 2 etapów konsultacji społecznych, przygotowanie diagnozy problemowej, określenie priorytetów i celów szczegółowych strategii oraz debata nad projektem strategii.

W dniu 06.06.2019 zostało przeprowadzone spotkanie robocze przedstawicieli konsorcjum wraz z Wójtem Gminy Święciechowa Markiem Lorychem, Zastępcą Wójta Patrykiem Tomczakiem oraz specjalistą ds. funduszy strukturalnych Karoliną Samelczak. Podczas spotkania zostały przeanalizowane zrealizowane oraz niezrealizowane działania, wpisane do poprzedniej strategii, ustalone główne kierunki rozwoju gminy w okresie od 2020 do 2024 roku.

W dniu 27.06.2019 został przeprowadzony całodniowy warsztat z pracownikami Urzędu Gminy Święciechowa, kierownikami jednostek

organizacyjnych gminy oraz dyrektorami placówek oświatowych. Podczas warsztatu została utworzona tabela SWOT, określająca mocne, słabe strony gminy oraz jej szanse i zagrożenia. Wyniki analizy SWOT są przedstawione w punkcie 3.2.

W dniu 17.09.2019 zostały przeprowadzone konsultacje społeczne z mieszkańcami gminy, przedstawicielami jednostek samorządowych, organizacji pozarządowych, inwestorami. Konsultacje uwzględniły głosy i opinie każdej grupy społecznej i umożliwiły dotrzeć do problemów i oczekiwań mieszkańców o różnych grupach wiekowych, zawodowych, mieszkających w różnych sołectwach gminy. Informacja o miejscu i dniu przeprowadzenia konsultacji (sala sesyjna Urzędu Gminy) została umieszczona na stronie internetowej urzędu [www.swieciechowa.pl](http://www.swieciechowa.pl), ponadto zostały wysłane indywidualne zaproszenia dla przedstawicieli organizacji pozarządowych, sołtysów, inwestorów i przedsiębiorców działających na terenie gminy.

W trakcie prac nad strategią i przez cały okres prowadzenia konsultacji społecznych mieszkańcy gminy mogli uzupełnić ankietę, która pozwala ocenić funkcjonowanie poszczególnych dziedzin funkcjonowania gminy. Ankiety były dostępne w okresie od początku lipca do końca września 2019 roku na stronie internetowej urzędu [www.swieciechowa.pl](http://www.swieciechowa.pl) w wersji elektronicznej oraz w punktach informacyjnych urzędu w wersji drukowanej. Podczas konsultacji społecznych w dniu 17.09.2019 ankietą również była dostępna dla mieszkańców i chętni mieli możliwość jej uzupełnienia po konsultacjach.

**W powyższego wynika, że prace nad Strategią łączyły w sobie wykorzystanie wzajemnie uzupełniających się metod prac analitycznych i partycypacyjnych. W wyniku tych zostały określone główne priorytety rozwoju Gminy Świąciechowa przez najbliższe 5 lat. Po określeniu priorytetów zostały zdefiniowane cele szczegółowe oraz działania, które mają doprowadzić do realizacji tych celów.**

## Analiza SWOT



Analiza SWOT jest powszechnie wykorzystywana w jednostkach administracji publicznej jako narzędzie tworzenia dokumentów strategicznych.

Technika ta pozwala porównać mocne i słabe strony organizacji z szansami i zagrożeniami płynącymi z otoczenia. Mocne i słabe strony mają charakter wewnętrzny, tkwią w organizacji, natomiast szanse i zagrożenia mają charakter zewnętrzny, tkwią w otoczeniu jednostek

Strategia SWOT została sporządzona w trakcie warsztatu w dniu 27.06.2019. Zostały wybrane główne obszary funkcjonowania gminy:

- ✓ Zdrowie, pomoc społeczna
- ✓ Oświata i kultura
- ✓ Rozwój gospodarczy
- ✓ Infrastruktura i środowisko

W trakcie warsztatów zdefiniowane zostały silne i słabe strony dotyczące każdego przeanalizowanego obszaru. Poniższe tabele i opisy przedstawiają wyniki tej analizy.



## Zdrowie, pomoc społeczna

| Silne strony  | Słabe strony  |
|---|---|
| <p><b>Duża aktywność osób starszych na terenie gminy:</b> udział osób starszych w gminnych imprezach, wydarzeniach. Na terenie gminy realizują się przedsięwzięcia wspierające osoby starsze, na przykład: „COOLturalny Senior”, podczas którego są organizowane spotkania z policjantem oraz warsztaty fotograficzne. Dodatkowo gmina Świąciechowa w ramach projektu Cyfrowa Wielkopolska organizowała zajęcia komputerowe dla osób w wieku 65+.</p>           | <p><b>Niewystarczająca liczba specjalistów ds. usług zdrowotnych na terenie gminy.</b> W Świąciechowie funkcjonuje Gminny Ośrodek Zdrowia, jednak dostęp do lekarzy poszczególnych specjalizacji jest utrudniony. W związku z tym osoby starsze są zmuszone do korzystania z usług zdrowotnych poza gminą, na przykład w mieście Leszno, które znajduje się w 5 km od Świąciechowy.</p> |
| <p><b>Decyzja o utworzeniu Klubu Seniora.</b> Dotychczas usługi opiekuńcze w formie Klubu Seniora nie były świadczone przez gminę. W trakcie prowadzonej w VIII.2019r. diagnozy określono najczęściej występujące potrzeby i oczekiwania osób starszych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- utworzenie usług opiekuńczych w formie Klubu Seniora w gminie;</li> <li>- zapewnienie dostępu do Klubu Seniora dla osób oczekujących wsparcia;</li> </ul> | <p><b>Problemy z dowozami osób starszych do lekarzy, na spotkania sołeckie, na imprezy gminne.</b> Gmina dotychczas nie miała możliwości zapewnienia bezpłatnego transportu dla osób w wieku emerytalnym.</p>   |

|  |  |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- pomoc w funkcjonowaniu w życiu codziennym i wykonywaniu podstawowe czynności;</li> <li>- organizacja czasu wolnego i integracja osób starszych w celu niwelowania wykluczenia społecznego i osamotnienia.</li> </ul>  |  |
| <p><b>Dostępność budynków administracji publicznej do potrzeb osób z niepełnosprawnościami.</b></p>  | <p><b>Brak mieszkań socjalnych, wchodzących w skład mieszkaniowego zasobu gminy.</b></p> |
| <p><b>Duża liczba aktywnie działających organizacji pozarządowych.</b> W 2018 roku aktywnie współpracowało z gminą 17 organizacji pozarządowych, z którymi zawarto 27 umów na realizację zadań. W porównaniu z 2017 rokiem zostało zrealizowanych 10 zadań więcej, co świadczy o dużym zaangażowaniu tych podmiotów w życie społeczne.</p> |  |

Podsumowując, mocną stroną Gminy jest aktywne społeczeństwo i zaangażowane organizacje pozarządowe, lecz słabą stroną jest niewystarczające wsparcie osób starszych oraz osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym.

## Oświata, kultura

| Silne strony   | Słabe strony  |
|--|---|
| Sprawne funkcjonowanie Centrum Usług Wspólnych.  | Brak zaplecza sportowego w placówkach edukacyjnych.   |
| Godziny pracy świetlicy i przedszkola dostosowane do godzin pracy rodziców. Dzięki organizacji zajęć w godzinach popołudniowych, rodzice mogą łączyć życie prywatne i zawodowe, wracać do pracy po urlopach wychowawczych, macierzyńskich.   | Wzrastająca liczba uczniów, którzy chodzą do szkół podstawowych w Lesznie. Spowodowane to jest faktem, iż duży procent rodziców pracuje w Lesznie i zabiera dzieci ze sobą. W ramach realizacji Strategii rozwoju gmina będzie dążyć do tego, że uatrakcyjnić ofertę edukacyjną i rozrywkową w szkołach, na świetlicach, aby zachęcić rodziców uczniów do posłania ich do szkół gminnych. |
| Nowoczesne przedszkole. Budowa nowego przedszkola to jedna z najważniejszych inwestycji, zrealizowanych przez gminę na przestrzeni ostatnich lat. Wartość budowy stanowiła ponad 10 milionów złotych, część środków została pozyskana w ramach Obszaru Strategicznej Interwencji (finansowanie unijne). Przedszkole rozpoczęło swoje bieżące funkcjonowanie we | Niewystarczająca liczba parkingów przy budynkach edukacyjnych.  |

|  |   |
|--|---|
| <p>wrzeźniu 2018 roku. Spowodowało to przyciągnięcie osób z dziećmi w wieku przedszkolnym z sąsiedniego miasta Leszna.</p>   |   |
| <p><b>Decyzja o utworzeniu Klubu dziecięcego w Święciechowie.</b> W lipcu 2019 roku władze gminy wraz z pracownikami merytorycznymi urzędu przeprowadzili diagnozę zapotrzebowania na utworzenie żłobka jako formy opieki nad dziećmi do lat 3. W wyniku przeprowadzonej diagnozy stwierdzono, że w obszarze opieki nad dziećmi do lat 3 w gminie występują następujące problemy:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- obecnie na terenie Gminy Święciechowa nie funkcjonują żadne miejsca opieki nad dziećmi do lat 3;</li><li>- brak możliwości powrotu na rynek pracy rodziców z małymi dziećmi;</li><li>- występujące bezrobocie wśród kobiet sprawujących opiekę nad co najmniej jednym dzieckiem do lat 3, co wymaga podjęcia działań umożliwiających</li></ul> | <p>Niewystarczająca liczba miejsc spożywania posiłku w szkołach podstawowych.</p> |

|   |  |
|---|--|
| <p>zapewnienie warunków sprzyjających aktywizacji zawodowej kobiet w regionie;</p> <p>- niedopasowanie czasu funkcjonowania placówek opieki nad dziećmi do lat 3 na terenie okolicznych gmin, do czasu pracy w miejscu zatrudnienia.</p> <p>W związku z tym została podjęta decyzja o założeniu Klubu dziecięcego na terenie gminy Świąciechowa, bieżące funkcjonowanie placówki ruszy od 1 stycznia 2020 roku.</p> |  |
|---|--|

**Gmina aktywnie inwestuje w oświatę, wydatki na zadania oświatowe w 2018 roku stanowiły 20 187 556,14 zł.**

Gmina finansuje dowozy do przedszkoli gminnych ze środków własnych, posiada własną kuchnię w szkołach podstawowych i przedszkolach. W gminie aktywnie funkcjonują Rady rodziców i stowarzyszenia mające na celu wesprzeć rozwój edukacji oraz wprowadzać nowe, innowacyjne rozwiązania. Gmina może się pochwalić obiektem sportowym „Orlik 2012” w Świąciechowie i Lasocicach oraz salą gimnastyczną w Świąciechowie.

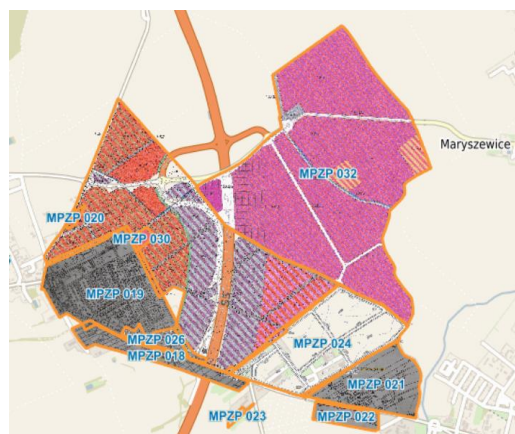
**Mieszkańcy na bieżąco są informowani o najważniejszych wydarzeniach gminnych poprzez funkcjonowanie gazety „Kurier Świąciechowski”.** Wydawcą miesięcznika jest Samorządowy Ośrodek Kultury w Świąciechowie. Jedną z misji gazety jest poszerzenie wiedzy wśród mieszkańców na temat wprowadzenia nowych usług

Urzędu Gminy, możliwości załatwiania spraw urzędowych oraz usług przysługujących przedsiębiorcom.

## Rozwój gospodarczy

| Silne strony  | Słabe strony  |
|---|---|
| <p><b>Lokalizacja przy drodze ekspresowej S5.</b> Do gminy prowadzą 3 zjazdy z drogi ekspresowej. Zdecydowanym atutem tego jest powstanie nowych firm i hal oraz zwiększenie atrakcyjności gminy pod względem inwestycyjnym.</p>                | <p><b>Brak oferty inwestycyjnej.</b> W przeciwieństwie do mocnej strony, którą jest posiadanie przez gminę miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego, słabą stroną jest brak ich aktualizacji i powstania nowych na terenach nieobjętych planami. Gmina nie może zaoferować nowych terenów inwestycyjnych dla przedsiębiorców, zwłaszcza poza terenami w pobliżu drogi ekspresowej S5. Potrzebą jest zmiana aktualnych planów oraz uatrakcyjnienie oferty inwestycyjnej.</p> |
| <p><b>Miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego przy drodze ekspresowej S5.</b> Dzięki tym planom poszczególne strefy i obszary gminy są wyznaczone do pełnienia konkretnych funkcji. Obecnie Gmina posiada 6 planów zagospodarowania</p> | <p><b>Niewystarczający kontakt (dialog) z przedsiębiorcami.</b> Gmina nie współpracuje z przedsiębiorcami przy realizacji projektów lub przy utworzeniu wspólnych inwestycji. Potrzebą jest wymiana doświadczeń i dobrych praktyk oraz</p>  |

przestrzennego wokół jednego ze zjazdów drogi S5. Są to plany: o MPZP 032, MPZP 029, MPZP 020, MPZP 019, MPZP 026, MPZP 018. Do planów są wpisane między innymi: tereny przeznaczone pod zabudowę produkcyjną, składów i magazynów oraz pod zabudowę usługową, tereny obiektów usługowo-produkcyjnych, tereny zieleni urządzonej itd.



wspieranie lokalnych.

produktów

Gmina Święciechowa może się pochwalić wsparciem przedsiębiorców. W 2019 roku Święciechowa miała najniższy procent podatku od nieruchomości w skali powiatu leszczyńskiego, co potwierdzają poniższe dane:

| Rodzaj przedmiotu opodatkowania    | Stawka w złotych od 1 m <sup>2</sup> *  |                |              |                         |                |       |          |              |
|------------------------------------|---|----------------|--------------|-------------------------|----------------|-------|----------|--------------|
|                                    | *oprócz gruntów pod wodami powierzchniowymi stojącymi lub wodami powierzchniowymi płynącymi jezior i zbiorników sztucznych, gdzie stawka liczy się od 1 ha powierzchni oraz budowli gdzie stawka liczy się w procentach wartości) |                |              |                         |                |       |          |              |
|                                    | Rydzyna   | Wijewo         | Krzemieniewo | Włoszakowice            | Leszno         | Lipno | Osieczna | Święciechowa |
| Grunty -działalność gospodarcza    | 0,79  | 0,93           | 0,73         | 0,75                    | 0,75           | 0,85  | 0,82     | <b>0,71</b>  |
| Pod wodami                         | 4,63  | 4,71           | 4,63         | 4,71                    | 4,34           | 4,71  | 4,63     | <b>4,71</b>  |
| Grunty pozostałe                   | 0,31  | 0,28           | 0,38         | 0,28<br>i drogi<br>0,03 | 0,23           | 0,45  | 0,22     | <b>0,20</b>  |
| Grunty rewitalizacja               | 3,04  | 3,09           | 3,04         | 1,00                    | 3,04           | 3,09  | 3,04     | <b>3,09</b>  |
| Budynki mieszkalne                 | 0,73  | 0,79           | 0,77         | 0,75                    | 0,66           | 0,73  | 0,72     | <b>0,61</b>  |
| Budynki na działalność gospodarczą | 22,20   | 2176           | 18,48        | 19,05                   | 20,50          | 21,11 | 19,40    | <b>19,69</b> |
| Obrót materiałem siewnym           | 10,80   | 10,98          | 10,80        | 10,98                   | 10,80          | 10,98 | 10,80    | <b>10,98</b> |
| Świadczenia zdrowotne              | 4,70  | 4,78           | 4,70         | 4,78                    | 4,70           | 4,78  | 4,70     | <b>4,78</b>  |
| Budynki pozostałe                  | 6,46  | 6,12 i<br>7,90 | 6,21         | 6,80                    | 7,30 i<br>7,77 | 7,42  | 5,20     | <b>5,26</b>  |
| Budowle                            | 2%i1<br>%   | 2%             | 2%           | 2 %                     | 2%             | 2%    | 2%       | <b>2 %</b>   |

Aby wesprzeć osoby fizyczne i przedsiębiorstwa w trakcie załatwienia spraw związanych z podatkami od nieruchomości w Urzędzie gminy powstało nowe stanowisko ds. wymiaru zobowiązań pieniężnych.

Poza tym, w Gminie są uchwalone zwolnienia w podatku od nieruchomości. Zgodnie z Uchwałą nr XXX/242/2013 Rady gminy z dnia 30 grudnia 2013 roku od podatku od nieruchomości zwalniają się nowo wybudowane budynki lub ich części przeznaczone na utworzenie lub powiększenie istniejącego przedsiębiorstwa i wykorzystywane do prowadzenia własnej działalności gospodarczej przez właściciela, grunty i budynki zajęte na potrzeby ratownictwa wodnego oraz bezpieczeństwa osób pływających, kąpiących się i



uprawiających sporty wodne w rozumieniu ustawy z dnia 18 sierpnia 2011 r. o bezpieczeństwie osób przebywających na obszarach wodnych, grunty i budynki zajęte na potrzeby działalności kulturalnej w rozumieniu ustawy z 25 października 1991 r. o organizowaniu i prowadzeniu działalności kulturalnej, w tym świetlice będące miejscem spotkań i integracji społeczności wiejskiej oraz grunty i budynki związane z działalnością w zakresie ochrony przeciwpożarowej.

## Infrastruktura i środowisko

| Silne strony   | Słabe strony  |
|--|---|
| <p><b>Gmina Święciechowa posiada Program gospodarki niskoemisyjnej.</b> Głównym zadaniem Programu jest przede wszystkim dobór działań, które mogą przyczynić się do redukcji gazów cieplarnianych, zmniejszenia wykorzystania energii finalnej, oraz wzrostu wykorzystania energii ze źródeł odnawialnych.</p> | <p>Stan istniejących dróg na niewystarczająco wysokim poziomie. Wydatki na gminną infrastrukturę drogową w 2018 roku wyniosły 265 000,00 zł, w I półroczu 2019 roku – 507 187,84 zł, jednak kwoty te nie są wystarczające, aby zapewnić odpowiedni poziom jakości dróg gminnych. Potrzebna jest modyfikacja budżetu gminy, uwzględniając zgłoszenia mieszkańców ale również realne możliwości samorządu w tym zakresie.</p> |
| <p><b>Gminne akcje sprzątania oraz sadzenia drzew.</b> Świadomość ekologiczna mieszkańców Święciechowy niestety nie jest na zadowalającym poziomie, o</p>  | <p><b>Wyrzucanie śmieci do lasu.</b> Jednym z głównych problemów wewnętrznych w gminie jest niski poziom świadomości mieszkańców odnośnie zakazu</p>  |

|   |  |
|---|--|
| czym wskazano w rubryce „Słabe strony” oraz opisie pod tabelą. Jednak z dużą częstotliwością są prowadzone gminne akcje ekologiczne, mające na celu zwrócenie uwagi mieszkańców na tematykę segregowania śmieci, czy sprzątania „po sobie” podczas pikników rodzinnych. | wyrzucania śmieci, w tym przemysłowych, na terenach lasów państwowych. Ze strony gminy zauważalny jest brak kontroli i monitoringu terenów, do których są wyrzucane śmieci, co powoduje brak możliwości pociągnięcia do odpowiedzialności osób zanieczyszczających lasy. |
|---|--|

Według Rocznej oceny jakości powietrza w województwie wielkopolskim za rok 2018 w gminie Świąciechowa został przekroczony wskaźnik BaP (PM10). Oznacza to, że liczba zawieszonych w powietrzu szkodliwych cząsteczek przerosła dopuszczalny poziom. Cząstki z uwagi na swój rozmiar mogą dostawać się do górnych dróg oddechowych i płuc, a nawet przenikać do krwi (szczególnie PM2,5). U osób wrażliwych pył zawieszony wpływa negatywnie na układ oddechowy, między innymi może powodować ataki kaszlu, świszczący oddech, zapalenie oskrzeli czy pogorszenie się stanu zdrowia osób z astmą. Jako główną przyczynę przekroczenia cząstek PM10 wskazane zostało oddziaływanie emisji związanych z indywidualnym ogrzewaniem budynków. Przyczyną takich wyników jest brak wymiany kotłów (tak zwanych „kopciuchów”) przez mieszkańców. Gmina aktywnie promuje Program „Czyste powietrze”, organizatorem którego jest Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej poprzez informowanie o programie mieszkańców, przydzielenie pracownika, który pomaga uzupełnić wniosek aplikacyjny oraz zwiększyć świadomość mieszkańców co do aktualności tego problemu. Jednak na moment przygotowania tej strategii, tylko 32 osoby złożyły

wniosek w ramach w/w programu, kwota przyznanej dotacji stanowiła 154 125,00 zł, kwota przyznanej pożyczki – 15 000,00 zł (dane na dzień 11.10.2019r.). Potrzebą jest rozpowszechnienie wiedzy wśród mieszkańców o możliwości pozyskania dofinansowania na wymianę kotłów oraz szkodliwym wpływu cząstek na organizm człowieka.



### WAŻNE

Jedną z największych wspólnych słabych stron w gminie jest niewystarczające pozyskiwanie dofinansowania zewnętrznego (krajowego i unijnego) aby wesprzeć finansowanie wszystkich działań. W kolejnych latach Gmina nadal będzie się ubiegać o dofinansowanie ze środków zewnętrznych aby wesprzeć finansowanie wszystkich działań.

Środki, które pozyskała Gmina Świąciechowa w ciągu ostatnich lat.

### 2008r.

**„Angielski w przedszkolach - projekt bezpłatnych zajęć z języka angielskiego w przedszkolach, realizowany na terenie wiejskiej gminy Świąciechowa”**

Program Operacyjny Kapitał Ludzki, Działanie 9.5 Oddolne inicjatywy edukacyjne na obszarach wiejskich.

Wartość projektu: 49 993,20 zł

Kwota dofinansowania: 49 993,20 zł

### 2009r.

**„Budowa kanalizacji sanitarnej z przykanalikami dla wsi Świąciechowa – zlewnia I, II, III”**

Dofinansowanie z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w Ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego, Priorytet I – Rozbudowa i modernizacja infrastruktury służącej wzmocnieniu konkurencyjności regionów.

Realizacja w latach 2005–2007. Umowa dofinansowania z 2009 r.

Wartość inwestycji: 4 445 177,49 zł

Dofinansowanie: 3 333 883,11 zł.

**„Budowa sieci kanalizacji sanitarnej ciśnieniowej: Przybyszewo–Henrykowo”**

Wartość inwestycji: 1 156 172,15 zł

Pożyczka z WFOŚiGW w Poznaniu: 600 000,00 zł.

**„Budowa centrum sportu i rekreacji nad brzegiem jeziora Krzyckiego w Gołanicach”**  
Wartość inwestycji: 589 911,12 zł  
Dofinansowanie ze środków PROW „Odnowa i Rozwój Wsi”: 172 776,00 zł.

**„Budowa boiska sportowego „Moje boisko-ORLIK 2012” w Lasocicach**  
Wartość inwestycji: 1 152 126,56 zł  
Dofinansowanie z UMWW MSiT: 666 000,00 zł.

## 2010r.

**„Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w Przybyszewie – etap I” dokończenie**  
Wartość inwestycji: 2 477,113,63 zł  
Pożyczka z WFOŚiGW w Poznaniu: 1 700 000,00 zł.

## 2011r.

**„Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w Lasocicach”**  
Wartość inwestycji: 4 792 225,89 zł  
Dofinansowanie ze środków PROW (Podstawowe usługi dla gospodarki i ludności wiejskiej): 1 839 267,00 zł.

**„Zajęcia dodatkowe dla dzieci klas I-III i doposażenie szkół podstawowych w gminie”**  
Dofinansowanie z POKL w kwocie 119 652,22 zł.

## 2012r.

**„Przebudowa drogi ul. Rzemieśniczej w Świąciechowie wraz z odwodnieniem”**  
Wartość inwestycji: 731 147,58 zł, w tym dofinansowanie w formie dotacji celowej z budżetu państwa (Program Wieloletni pod nazwą „Narodowy Program Przebudowy Dróg Lokalnych – Etap II Bezpieczeństwo-Dostępność-Rozwój”) w wysokości 217 395,00 zł.

**„Zagospodarowanie przestrzeni publicznej – Rynek w m. Świąciechowa”**  
Wartość inwestycji: 76 782,56 zł  
Środki PROW (małe projekty LEADER): 25 000,00 zł.

**„Rozbudowa z przebudową sali wiejskiej w Świąciechowie”**  
Wartość inwestycji: 764 509,40 zł  
Środki PROW (LEADER – Odnowa i rozwój wsi): 500 000,00 zł.

**„Budowa boiska sportowego „Moje boisko-ORLIK 2012 w Świąciechowie”**  
Całkowita wartość inwestycji to 1 303 142,65 zł  
Dofinansowanie UMWW i MSiT: 666 000,00 zł.

## 2013r.

**„Budowa sieci kanalizacji sanitarnej w m. Ogrody”**  
Wartość inwestycji: 621 487,36 zł  
Środki PROW (Podstawowe usługi dla gospodarki i ludności wiejskiej): 205 996,00 zł.

**„Budowa kanalizacji sanitarnej w Krzycku Małym i Gołanicach”**  
Wartość inwestycji: 1 137 176,51 zł  
Pożyczka ze środków WFOŚiGW w Poznaniu w kwocie: 370 000,00 zł.

**„Utworzenie parku Fitness w Gołanicach”**  
Wartość inwestycji: 34 194,00 zł  
Dofinansowanie ze środków PROW (tzw. Małe projekty LEADER): 22 240,00 zł.

**„Remont wraz z modernizacją Sali wiejskiej w Piotrowicach”**  
Działanie 413 „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju”.

Wartość inwestycji: 11 498,67 zł.  
Dofinansowanie PROW: 7 478,80 zł.

## 2014r.

### **„Zakup i montaż urządzeń na placu zabaw w Ogrodach oraz doposażenie placów zabaw w Trzebinach, Gołanicach i Święciechowie”**

Działanie 413 „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju”.

Wartość inwestycji: 38 590,02 zł.  
Dofinansowanie PROW: 25 000,00 zł.

### **„Opracowanie planu gospodarki niskoemisyjnej dla Gminy Święciechowa”**

Wartość projektu: 23 370,00 zł

Dofinansowanie z Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko: 19 864,50 zł.

## 2016r.

### **„Odtworzenie, uzupełnienie i pielęgnacja polnych alei w Gminie Święciechowa”**

Wartość inwestycji 38 880,00 zł.

Dofinansowanie z WFOŚiGW w Poznaniu w formie dotacji: 26 000,00 zł

### **„Budowa kanalizacji sanitarnej dla wsi Krzycko Małe etap I”**

Wartość inwestycji 2 383 634,70 zł.

Pożyczka z WFOŚiGW w Poznaniu: 800 000,00 zł

### **Termomodernizacja wraz ze zmianą kolorystyki elewacji budynku Zespołu Szkół w Święciechowie oraz budowa wolnostojącej, kontenerowej kotłowni gazowej”**

WRPO 3.2 Poprawa efektywności energetycznej w sektorze publicznym i mieszkaniowym, 3.2.1 Kompleksowa modernizacja energetyczna budynków użyteczności publicznej.

Wartość inwestycji: 2 399 880,13 zł

Dofinansowanie: 1 101 767,70 zł

## 2017r.

### **„Przygotowanie i opracowanie programu rewitalizacji dla Gminy Święciechowa”**

Wniosek złożony w 2016 r.

Dotacja z Programu Operacyjnego Pomoc Techniczna 2014 – 2020, w ramach projektu pn. „Wsparcie dla programów rewitalizacji gmin w ramach perspektywy finansowej 2014 – 2020”

Wartość projektu: 41 194,65 zł

Dofinansowanie: 36 539,65 zł

### **„Umiem pływać” 2017**

Wartość zadania: 16 000 zł

Dofinansowanie ze środków MSiT: 13 500,00 zł.

### **„Edukacja przedszkolna – poprawa warunków i wyrównanie dostępu do edukacji przedszkolnej”**

WRPO 08.01.01 Edukacja przedszkolna

Wartość projektu: 212 651,25 zł

Dofinansowanie: 180 753,56 zł.

### **„Budowa przedszkola w Święciechowie”**

WRPO 09.03.01 Inwestowanie w rozwój infrastruktury edukacyjnej i szkoleniowej.

Wartość inwestycji: 10 152 948,25 zł

Dofinansowanie: 3 688 965,33 zł.

### **„Budowa wraz z rozbudową obiektów zagospodarowania plaży w Gołanicach”**

Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich w ramach Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014–2020, Działanie: Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy LEADER, Poddziałanie: Wsparcie na wdrażanie operacji w ramach strategii rozwoju lokalnego kierowanego przez społeczność objętego Programem w zakresie: Budowa lub przebudowa ogólnodostępnej i niekomercyjnej infrastruktury turystycznej lub rekreacyjnej, lub kulturalnej.

Wartość inwestycji: 463 148,97 zł.

Dofinansowanie: 198 021,24 zł.

## 2019r.

### **„Rozbudowa z przebudową i termomodernizacja budynku dawnego przedszkola na potrzeby klubu dziecięcego”**

Moduł 1 Resortowego programu rozwoju instytucji opieki nad dziećmi w wieku do lat 3 „MALUCH+” 2019.

Wartość inwestycji: 1 770 207,33 zł.

Dofinansowanie: 900 000,00 zł.

### **„Utworzenie parku rodzinnego – miejsca integracji mieszkańców - etap I – budowa Otwartej Strefy Aktywności”**

Program rozwoju małej infrastruktury sportowo-rekreacyjnej o charakterze wielopokoleniowym – Otwarte Strefy Aktywności (OSA) EDYCJA 2019.

Wartość inwestycji: 197 522,51 zł.

Dofinansowanie: 50 000,00 zł.

### **„Czyste powietrze jest najważniejsze – film edukacyjny nt. ochrony powietrza dla mieszkańców Gminy Świąciechowa”**

WFOŚiGW w Poznaniu.

Wartość zadania: 5 000,00 zł.

Dofinansowanie: 2 500,00 zł.

### **„Rozbudowa z przebudową i termomodernizacja budynku dawnego przedszkola na potrzeby klubu seniora”**

Moduł I Wieloletniego Programu „Senior+” na lata 2015-2020 Edycja 2019.

Wartość inwestycji: 840 340,93 zł.

Dofinansowanie: 125 000,00 zł.

### **„Budowa ulicy Produkcyjnej w Świąciechowie”**

Wartość inwestycji: 6 915 217,26 zł

Kwota dofinansowania z Funduszu Dróg Samorządowych: 2 567 963,00 zł.

### **„Gmina Świąciechowa wspiera Maluchów!”**

WRPO.

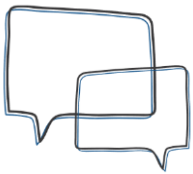
Wartość zadania: 1 258 705,42 zł

Dofinansowanie: 1 114 705,42 zł.

Gmina Świąciechowa ma dużo szans pochodzących z otoczenia zewnętrznego, które pozytywnie wpłyną na jej rozwój. Problem związany z małym pozyskiwaniem przez gminę funduszy zewnętrznych, może być rozwiązany poprzez większe zaangażowanie gminy w działania związane z ubieganiem się o dofinansowanie unijne lub krajowe. Możliwość na uzyskanie tego dofinansowania daje obecna unijna perspektywa finansowa 2014-2020 oraz liczne programy krajowe, po 2020 roku zostanie wprowadzona nowa perspektywa finansowania unijnego na lata 2021-2027.

Szansą na rozwój gospodarczy na terenie gminy i przyciągnięcie nowych inwestorów jest możliwość dzięki zakończeniu z końcem 2020 roku drogi ekspresowej S5, położeniu gminy pomiędzy dużymi miastami Poznań i Wrocław oraz sąsiedztwu z Leszmem oraz możliwości zawarcia partnerstwa publiczno-prywatnego. Po zakończeniu drogi S5, zostaną udostępnione nowe tereny pod zabudowę oraz zaktualizowane plany zagospodarowania przestrzennego.

## Wyniki ankiet



Partycypacja mieszkańców w procesie tworzenia Strategii jest jej istotnym elementem. Pozwala ona na poznanie opinii mieszkańców i potwierdzenie wybranych priorytetów rozwoju gminy. Dlatego też, w celu identyfikacji stanowisk i poglądów na wielorakie kwestie, w terminie lipiec-wrzesień 2019 roku w gminie Świąciechowa przeprowadzono badanie ankietowe. Kwestionariusz z pytaniami był dostępny zarówno w wersji elektronicznej, jak i papierowej. Pytania zawarte w ankiecie dotyczyły dziedzin funkcjonowania gminy, zagadnień związanych z inwestycjami, czy stojących przed gminą problemów i potrzebach.

W badaniu wzięły udział 44 osoby, z czego 35,7% stanowili mężczyźni, a 64,3% kobiety. Ponad połowa respondentów to osoby pomiędzy 21. a 35. rokiem życia. W ankietyzacji ponad 45% stanowili mieszkańcy gminy, którzy zamieszkiwali to miejsce kilkadziesiąt lat, a niespełna 36% kilkanaście lat. Pozostali ankietowani byli związani z gminą kilka lat lub mieszkali w niej od niedawna.

W ramach badania mieszkańcy zostali poproszeni na początku o ocenę poszczególnych dziedzin życia w gminie Świąciechowa. Ocenie podlegały obszary: infrastruktura i komunikacja, społeczność, edukacja, zdrowie i bezpieczeństwo, ochrona środowiska, promocja, kultura i sport oraz gospodarka. Poniższa analiza stanowi syntezę ocen przyznanych przez mieszkańców, w podziale na skale punktowe: bardzo źle, źle, dostatecznie, dobrze, bardzo dobrze.

Ponad 40% respondentów uważa, że stan infrastruktury drogowej i komunikacji jest na poziomie niezadowalającym. Największą słabością jest niedostateczny poziom połączenia komunikacyjnego wewnątrz gminy oraz mała liczba ścieżek rowerowych. Znacznie lepiej został oceniony stan dróg na terenie gminy, czy połączenia komunikacyjne wykraczające poza obręb gminy.

Zdania mieszkańców na temat działalności gminy obejmujący szeroko pojętą społeczność są podzielone. Ponad 30% ankietowanych uważa, że gmina w bardzo zły lub zły sposób wypełnia zadania dotyczące tej kwestii. Taki sam odsetek respondentów ocenia go za dostateczny. Pozostała część badanych twierdzi, że zadania dotyczące społeczności są realizowane w sposób co najmniej dobry. Najłabszym punktem jest dostęp do opieki żłobkowej, miejsc opieki nad osobami niepełnosprawnymi, czy wsparcie osób niesamodzielnych. Istnieje zatem potrzeba, aby opieka nad społecznością lokalną została wzmocniona.

Wyniki ankiety świadczą, że edukacja jest niewątpliwie spornym tematem dla mieszkańców gminy. Ponad połowa badanych jest zadowolona ze świadczonych na terenie gminy usług edukacyjnych. Bardzo pozytywnie został oceniony dostęp do edukacji przedszkolnej. Zapewne jest to pokłosie nie tak dawnej inwestycji – wybudowania nowoczesnego przedszkola. Badani w dużej mierze nie są zadowoleni z dostępu do zajęć dodatkowych, zarówno w przedszkolu, jak i szkole.

Niespełna 40% ankietowanych była zadowolona z poziomu świadczonych usług związanych ze zdrowiem i bezpieczeństwem. Znacznie gorzej jednak oceniono dostępność do usług medycznych niż poczucie bezpieczeństwa. Ów bezpieczeństwo, zarówno publiczne, jak i prywatne zostało określone w dużej mierze jako co najmniej dostateczne.

Ankietowani zostali poproszeni o ustosunkowanie się do zagadnienia związanego z ochroną środowiska. To zdaje się być zadawalające dla 45%. Pozostali respondenci nie podzielali tego zdania. Świadczyć to może o niedostatecznym nacisku władz gminy na ochronę środowiska. Według badanych istnieje nadal potrzeba zagospodarowania terenów zielonych. Dużym wyzwaniem zdaje się być również ochrona czystości powietrza, które zostało stan tylko przez 40% badanych został uznany za dobry lub bardzo dobry.



Ankietowani mieszkańcy gminy również byli podzieleni w stosunku do tematu obejmującego promocję, kulturę i sport. O ile organizacja wydarzeń i oferta placówek gminy jest dla większości zadawalająca, o tyle usługi turystyczne zostały ocenione bardzo słabo. Może być to skutek braku odpowiedniej infrastruktury turystycznej i niedostatecznie prowadzonej polityki turystycznej. O braku infrastruktury służącej turystom świadczy odsetek głosów (69%) oddanych na zapotrzebowanie na ścieżki pieszo-rowerowe. Co więcej, prawie 80% ankietowanych uważa, że gmina nie proponuje alternatyw spędzania wolnego czasu.

Gospodarka w skali mikro została oceniona przez niespełna 40% jako dostateczna, a 34% dobra lub bardzo dobra. Sektor rolniczy cieszy się dobrą opinią. Znacznie słabiej została oceniona możliwość zatrudnienia i rozwoju zawodowego na terenie gminy. Wsparcie lokalnych przedsiębiorców według większości ankietowanych jest dostateczny, a możliwość założenia działalności gospodarczej dostateczna lub dobra. Pozwala to wnioskować, że gmina ma ogromny potencjał gospodarczy, który ma szansę na rozwój.

Respondenci zostali zapytani o stopień zadowolenia z przeprowadzonych do tej pory inwestycji na terenie gminy. Ponad 70 % ankietowanych uznała, że inwestycje są przydatne, ale nie wystarczające. Jako główne problemy mieszkańców gminy został wskazany brak alternatyw na spędzanie wolnego czasu, niedostatecznie rozwinięta przedsiębiorczość, czy bezrobocie.

Jako główne potrzeby gminy wskazane zostały: modernizacja i rozwój infrastruktury drogowej i technicznej, zagospodarowanie terenów na potrzeby sportu, rekreacji i turystyki, rozwój komunikacji publicznej, rozwój sieci światłowodowej, czy aktywizacja społeczeństwa.

Finalnie, ankietowani zostali poproszeni o zarekomendowanie, co powinno być wizytówką gminy Świąciechowa. Według mieszkańców takimi wizytówkami powinny być:

- ✓ Czysta gmina, czyste powietrze, czyste lasy
- ✓ Tereny zielone
- ✓ Strefa inwestycyjna
- ✓ Rekreacja
- ✓ Ekologia
- ✓ Innowacje
- ✓ Rolnictwo



# WIZJA GMINY ŚWIĘCIECHOWA

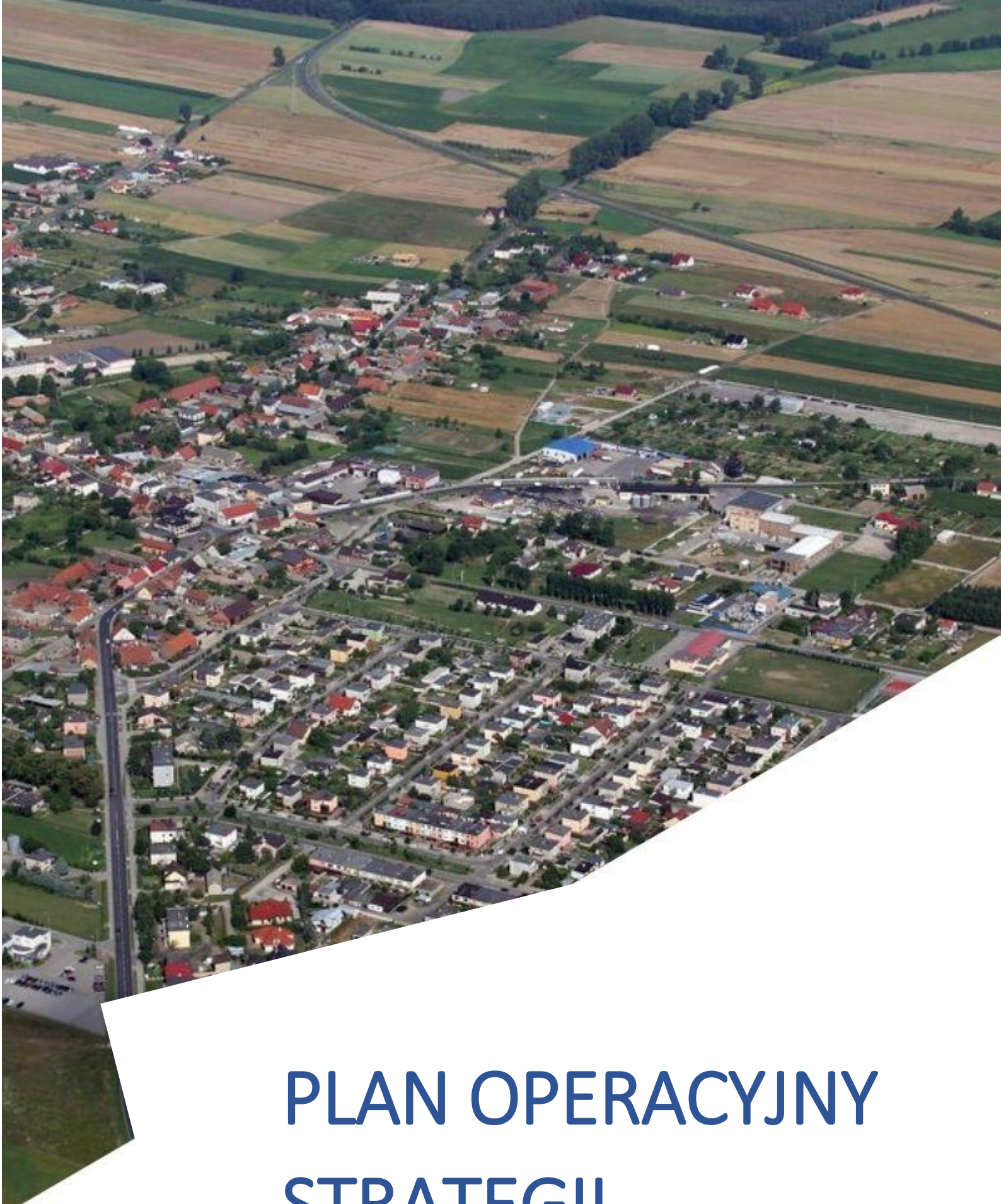
Gmina Święciechowa w 2024 roku aktywnie inwestuje w działania prospołeczne, wspiera rozwój funduszy sołeckich, zawiera partnerstwa lokalne ze stowarzyszeniami i podmiotami prywatnymi.

Gmina stosuje różne narzędzia aktywizujące społeczność – angażuje do współorganizacji wydarzeń i akcji promocyjnych Radę młodzieżową, realizuje projekty z organizacjami pozarządowymi, prowadzi coraz więcej konsultacji społecznych. Mieszkańcy gminy bez względu na wiek mają dostęp do zróżnicowanej oferty edukacyjnej, sportowej i rozrywkowej. Dzieci mogą uczestniczyć w zajęciach dodatkowych bezpośrednio w placówkach oświatowych bez konieczności dojazdu do innych miejscowości. Młodzi rodzice mają stworzone warunki do łączenia życia prywatnego z zawodowym poprzez funkcjonowanie nowoczesnego żłobka, instytucji edukacyjnych. Osoby starsze cieszą się możliwościami aktywnego spędzania wolnego czasu, ale również dostępu do źródeł wiedzy na temat dbania o zdrowie.

Przyjazne warunki do życia zapewniają również działania z zakresu ochrony środowiska oraz dbanie o zasoby przyrodnicze. Mieszkańcy mogą się pochwalić czystymi ulicami, coraz większą ilością zieleni i czystym powietrzem. Szanują przyrodę i promują postawy proekologiczne.

Gmina jest przyjazna nowym przedsiębiorcom, rozwija gospodarkę lokalną, organizuje spotkania i forum z przedsiębiorcami. Połączenie doświadczeń samorządu i prywatnego biznesu zapewnia rozwój inwestycji, tworzenie nowych miejsc pracy oraz firmy prowadzące działalność z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu.

Gmina jest miejscem, w którym chce się żyć!



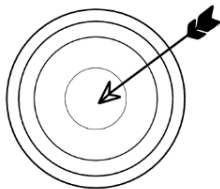
# PLAN OPERACYJNY STRATEGII

Głównym wyzwaniem gminy Świąciechowa przez najbliższe 5 lat będzie wprowadzenie w życie skutecznej strategii, nastawionej na dwa najważniejsze wyzwania: aktywizacja społeczna, dbanie o środowisko oraz wsparcie rozwoju gospodarczego.

Podmioty odpowiedzialne za realizację strategii mają dbać o ukształtowanie takiego wizerunku Gminy, aby była ona przyjazna dla mieszkańca i inwestora, była nie tylko „Sypialnią Leszna”, ale również miejscem, w którym się chce mieszkać bez względu na położenie geograficzne. Zapewnić te warunki można przede wszystkim poprzez wykorzystanie zasady zrównoważonego rozwoju przy zarządzaniu gminą oraz zapewnieniu niezbędnych działań w zakresie ochrony środowiska poprzez angażowanie w te tematy społeczeństwa.

Na podstawie tych założeń zostały określone 3 główne priorytety strategiczne, 7 celów szczegółowych oraz działania i zadania do wykonania.

## Priorytety



W trakcie prac nad Strategią wybrano 3 główne priorytety. Priorytety wynikają z określonych problemów i są odpowiedzią na wyzwania, które są spostrzegane w gminie przez okres obowiązywania Strategii.



Aktywne społeczeństwo



Przyjazne środowisko



Rozwój gospodarczy

## Cele szczegółowe

Na podstawie określonych priorytetów zostały wyznaczone cele szczegółowe, niezbędne do zrealizowania w ramach każdego priorytetu. W ramach każdego celu szczegółowego zostały wybrane działania, niezbędne do realizacji.

W ramach Strategii Rozwoju Gminy Święciechowa na lata 2020-2024 wybrano następujące cele szczegółowe:

1. Dla Priorytetu I „Aktywne społeczeństwo”: cel szczegółowy I.I Wsparcie osób starszych, cel szczegółowy I.II Dzieci i młodzież, cel szczegółowy I.III Aktywizacja społeczna.

2. Dla Priorytetu II „Przyjazne środowisko”: cel szczegółowy II.I Świadomość ekologiczna, cel szczegółowy II.II Ochrona środowiska.

3. Dla Priorytetu III „Rozwój gospodarczy”: cel szczegółowy III.I Zagospodarowanie przestrzenne, cel szczegółowy III.II Przyjazny urząd oraz dialog z przedsiębiorcami.

### **PRIORYTET I: Aktywne społeczeństwo**



**Potencjał ludzki, szczęśliwy mieszkaniec – to główna podstawa do sprawnego funkcjonowania gminy.**

W ramach priorytetu będą podejmowane działania, mające na celu rozszerzyć ofertę edukacyjną, kulturową i rozrywkową, jak i również zwiększenie i rozwój współdziałania mieszkańców w podejmowaniu decyzji dotyczących przyszłości gminy. Ważnym jest również angażowanie ludzi do wzajemnego wsparcia oraz zapewnienie dostępu infrastruktury i usług osobom starszym i niepełnosprawnym.

Wsparcie edukacji, które jest jednym z podstawowych zadań własnych samorządu gminnego, ma polegać nie tylko na prowadzeniu zajęć zgodnie z Podstawą programową, ale również rozwijanie u dzieci i młodzieży nowych zainteresowań i pasji poprzez dostosowanie oferty edukacyjnej, sprawną działalność świetlic wiejskich. Dzięki zaangażowaniu specjalistów, organizacji pozarządowych, Rady młodzieżowej oraz instytucji kulturalnych, każdy mieszkaniec Święciechowy znajdzie zajęcie, które zapewni mu aktywne spędzanie czasu wolnego.

Gmina dołoży wszelkich starań, aby wesprzeć jak najwięcej projektów i inicjatyw promujących zdrowy tryb życia, wprowadzenie nowych



programów zdrowotnych dla mieszkańców w różnym wieku i rozwój dostępności do placówek ochrony zdrowia.



#### CEL SZCZEGÓŁOWY I.I:

##### WSPARCIE OSÓB STARSZYCH

Problem starzejącego się społeczeństwa jest ogólnie zauważalny w kraju, zwłaszcza na przestrzeni ostatnich lat. Wskazują na to tendencje zmian dotyczące udziału ludności w wieku poprodukcyjnym (kobiety – 60 lat i więcej, mężczyźni – 65 i więcej).

W latach 2000-2018 liczebność tej zbiorowości zwiększyła się o ponad 2,5 mln do wielkości 8,2 mln, a jej odsetek wzrósł w tym okresie z niespełna 15% do ponad 21%. W 2018 r. w miastach odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym zwiększył się do ponad 23%, a na terenach wiejskich do ponad 18% . Właśnie dlatego samorząd powinien reagować na to wyzwanie w jak najszybszym terminie. Reakcja ma polegać na zapewnieniu osobom starszych odpowiednich warunków w zakresie opieki zdrowotnej, dostępu do usług opiekuńczych oraz zapewnieniu odpowiedniej oferty edukacyjnej, rekreacyjnej i integracyjnej. Jednym z rozwiązań w ramach tego celu

może być zapewnienia bieżącego funkcjonowania Klubu Seniora w gminie, organizację wyjazdów oraz zajęć dodatkowych dla seniorów. Klub Seniora zostanie dostosowany do potrzeb osób z niepełnosprawnościami poprzez wybudowanie windy, podjazdów dla osób poruszających się w wózkach inwalidzkich, dostosowanie toalet etc. Na parkingu przy Klubie Seniora zostaną wyznaczone specjalne miejsca postojowe dla samochodów, z których korzystają osoby niepełnosprawne. Dostosowanie infrastruktury będzie realizowane między innymi w ramach Rządowego Programu „Dostępność Plus”.

Kolejnym działaniem, które ma być realizowane w sposób ciągły jest kontynuacja i wspieranie dziennych form usług opiekuńczych na terenie gminy. Klub Seniora, według Wytycznych w zakresie realizacji przedsięwzięć w obszarze włączenia społecznego i zwalczania ubóstwa z wykorzystaniem środków Europejskiego Funduszu Społecznego i Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego na lata 2014-2020, jest właśnie taką formą wsparcia. Jednakże w ramach dziennych form opieki społecznej planuje się również realizację zadań związanych z oferowaniem usług świadczonych w miejscu zamieszkania.

Planowanym zadaniem jest również organizacja cyklicznych (kilka razy w roku) imprez międzypokoleniowych, których celem będzie poprawa społecznego wizerunku osoby starszej, przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniu społecznemu seniorów.

Aktualnym zakresem działań w okresie realizacji Strategii będzie wdrażanie różnorodnych programów zdrowotnych we współpracy z Narodowym Funduszem Zdrowia, który dofinansowuje programy polityki zdrowotnej dla jednostek samorządu terytorialnego oraz dzięki ubieganiu się o środki europejskie w zbliżającej się perspektywie unijnej 2021-2027.

Jednym z problemów związanych z aktywizacją osób starszych jest niski poziom angażowania ich w życie społeczne w poszczególnych sołectwach. Większość warsztatów i imprez okolicznościowych realizowanych jest bezpośrednio w Świąciechowie. Dlatego planuje się rozszerzenie współpracy Urzędu Gminy z organizacjami pozarządowymi przy organizacji wydarzeń bezpośrednio na sołectwach. Tematyka działań będzie ustalana co roku podczas przygotowania Gminnego programu współpracy z organizacjami pozarządowymi, zgodnie z art. 5a ust. 1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2003r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie.

W ramach niniejszego celu gmina będzie dążyć do rozwijania zasobów kultury i rozrywki na sołectwach.

#### **CEL SZCZEGÓŁOWY I.II:**

##### **DZIECI I MŁODZIEŻ**

**Angażowanie młodzieży w życie gminne oraz współodpowiedzialność za podjęte decyzje jest bardzo ważnym elementem rozwoju gminy Świąciechowa.**

Dlatego uchwałą Rady Gminy Świąciechowa z dnia 29 kwietnia 2014 r. została powołana Młodzieżowa Rada Gminy. Młodzieżowa Rada jest reprezentacją młodzieży w wieku od 13 do 20 lat mieszkającej na terenie gminy. Celami Rady są między innymi upowszechnienie idei samorządowej wśród młodzieży oraz zwiększenie aktywności społecznej młodych ludzi. W celu zapewnienia rozwoju Rady młodzieżowej podjęto decyzję o większym angażowaniu w działania gminne przedstawicieli Rady. Rada młodzieżowa będzie aktywnym partnerem samorządu przy organizacji imprez, zajęć dodatkowych oraz innych wydarzeń skierowanych do aktywizacji mieszkańców

gminy. Pozwoli to wykształcić u młodzieży większe poczucie przynależności do swojej „małej ojczyzny” oraz szansę na dalszy rozwój zawodowy i aktywność społeczną na terenie gminy. Dodatkowo planuje się organizację szkoleń dla dzieci i młodzieży związanych z tematyką prowadzenia biznesu, zaproszenie lokalnych przedsiębiorców do prowadzenia warsztatów i lekcji.

W celu zwiększenia atrakcyjności oferty edukacyjnej zostaną zorganizowane zajęcia dodatkowe w przedszkolu gminnym oraz w szkołach podstawowych, między innymi szachy dla dzieci. Na potrzebę zapewnienia najbardziej komfortowych warunków dla uczniów, sale zajęciowe zostaną dostosowane do rodzaju zajęć dodatkowych oraz zakupione będą materiały edukacyjne. Ponadto w okresie 2020-2024 zostanie utworzona klasa dwujęzyczna w szkole podstawowej w Długich Starych. Wyżej wymienione działania mają przyczynić się do zatrzymania uczniów w szkołach gminnych, ponieważ jak wskazuje aktualna analiza, coraz więcej dzieci uczęszcza do szkół podstawowych w Lesznie.

Jako sposób zapewnienia czasu wolnego dla dzieci i młodzieży zorganizowane zostaną imprezy i wieczorki, na przykład Dzień językowy lub Wieczór taneczny. Aby dotrzeć do jak największej grupy docelowej, informacja o wydarzeniach będzie się znajdowała nie tylko na stronie internetowej Urzędu gminy, ale również na oficjalnej stronie gminy na Facebooku.

Aby zachęcić organizacje pozarządowe do brania aktywniejszego udziału w konkursach i współpracy w ramach Rocznych programów współpracy, gmina wydzieli część środków na tworzenie partnerstw z NGO w ramach realizacji projektów skierowanych dla dzieci i młodzieży.

### CEL SZCZEGÓŁOWY I.III: AKTYWIZACJA SPOŁECZNA

Szeroko rozumiana aktywizacja społeczna zawiera w sobie elementy nie tylko aktywizacji społeczno-zawodowej osób zagrożonych ubóstwem, wykluczeniem społecznym oraz osób bezrobotnych. Polega również na angażowaniu społeczności lokalnej w życie gminy, udział mieszkańców w podejmowaniu decyzji oraz integracja międzypokoleniowa.

Odbiorcami Strategii są przede wszystkim mieszkańcy gminy, co oznacza, że najważniejszą zmianą na przestrzeni kolejnych pięciu lat będzie zmiana podejścia do poczucia własnej odpowiedzialności za los „małej ojczyzny”. W związku z tym rozszerzona będzie możliwość uczestnictwa obywateli w coraz większych konsultacjach społecznych, spotkaniach z władzami i planowaniu funduszy sołectkich, aby wzmocnić społeczeństwo obywatelskie w Świąciechowie.

Przykładem takich działań może służyć promocja usług sąsiedzkich, która jest jednym z zadań do realizacji w ramach Strategii. Polegają one na wzmacnianiu i odbudowie małych wspólnot.



#### PRZYKŁAD

Mieszkaniec jednego z sołectw gminy Świąciechowa wybiera się do Leszna. Dzięki poinformowaniu o tym sąsiadów poprzez umieszczenie ogłoszenia na tablicy informacyjnej, poprzez media społecznościowe lub ustnie, osoba samotna lub starsza skorzysta z pomocy sąsiada. Podobne działania mają na celu integrację społeczności lokalnej i promowaniu wzajemnej pomocy.

W ten sam sposób będzie promowana idea wspólnych dojazdów do miejsca docelowego ze względu na kilka atutów:

1. możliwość poznania osób, które mieszkają po sąsiedzku;
2. mniejsze zanieczyszczenie środowiska (wykorzystywany jest tylko jeden samochód);
3. większa dostępność do miejsc parkingowych.

Zachęcane i promowane będzie również korzystanie ze środków transportu zrównoważonego, czyli jazdy rowerem, ograniczanie jazdy samochodem, poruszanie się komunikacją gminną.

Temat dzielenia się doświadczeniem był jednym z najbardziej aktualnych wśród mieszkańców gminy i został poruszony na konsultacjach społecznych. W odpowiedzi na oczekiwania mieszkańców w ramach celu szczegółowego „Aktywne społeczeństwo” jako działanie do wykonania została wpisana „Integracja międzypokoleniowa” mocno połączona między innymi z usługami sąsiedzkimi. Jak wynika z badań naukowych kontakt z dziećmi przedłuża życie seniorów, ponadto ma istotne znaczenie dla obu stron. Spontaniczne reakcje dzieci i ich radość wpływają bardzo pozytywnie na psychikę starszych osób. Dzieci nie obawiają się starszych osób, mają z nimi wspaniały kontakt, który owocuje szybszym rozwojem młodych umysłów. Kontakt ten pomaga również dzieciom w nauce zachowań prospołecznych oraz zmniejsza lęk przed starzeniem się. Wybrane zadanie realizowane będzie poprzez zaangażowanie osób starszych do zabawy i pomocy w żłobku, który powstanie w Świąciechowie. Ze względu na to, że oba Kluby znajdują się w tym samym budynku, osoby starsze będą mogły wspierać opiekunki dzieci do lat 3 podczas spacerów na placu zabaw, zajęć dodatkowych oraz organizacji świąt.

Ponadto planuje się organizację corocznych dodatkowych form aktywności i integracji społecznej polegającej na wspólnym braniu udziału w takich wydarzeniach, jak Rajd rowerowy, zajęcia z nordic walkingu oraz pikniki rodzinne. Urząd Gminy planuje zaangażować jak największą grupę mieszkańców nie tylko do udziału w tych wydarzeniach, ale również w organizację, dlatego liczy się, że partnerami samorządu będą przedstawiciele organizacji pozarządowych, członkowie Rady młodzieżowej, wolontariusze oraz aktywni liderzy gminy.

#### **PRIORYTET II: Przyjazne środowisko**

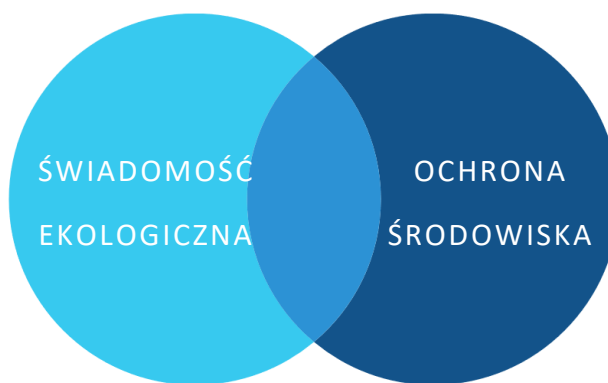


Analiza potrzeb mieszkańców gminy wykazała wysoki stopień ich zainteresowania tematem środowiska i jego ochrony. Największa uwaga została skierowana na potrzebę skupienia się na edukacji ekologicznej mieszkańców i przedsiębiorców oraz na problemy zanieczyszczonego powietrza i promowaniu postaw proekologicznych.

Zgodnie z Przeglądem wdrażania polityki ochrony środowiska z 2019 r. – Polska, zarządzanie środowiskiem przede wszystkim polega na zapewnieniu zgodności z przepisami dotyczącymi ochrony środowiska. Obejmuje ono wszystkie działania podejmowane przez organy publiczne w celu zapewnienia, aby przedsiębiorstwa, rolnicy i inne podmioty wypełniały swoje zobowiązania w zakresie ochrony wód, powietrza i przyrody oraz gospodarowania odpadami. Obejmuje ono również środki wspierające zapewniane przez organy, takie jak: propagowanie zgodności z przepisami, przeprowadzane przez nie inspekcje i inne kontrole, tj. monitorowanie zgodności; oraz działania podejmowane w celu powstrzymania naruszeń, nakładania sankcji i żądania naprawienia szkody, tj. egzekwowanie prawa. Nauka obywatelska i skargi

umożliwiają organom lepsze ukierunkowanie swoich działań. Odpowiedzialność za środowisko zapewnia, aby zanieczyszczający płacił za usunięcie wszelkich szkód<sup>1</sup>. Właśnie taką politykę planuje się prowadzić w okresie obowiązywania strategii, czyli w latach 2020-2024. Planuje się budowanie w gminie odporności na zmiany klimatu i prowadzenie działań na rzecz redukcji smogu.

Priorytet związany z dbaniem o środowisko będzie realizowany w ramach celów szczegółowych „Świadomość ekologiczna” i „Ochrona środowiska”.



#### CEL SZCZEGÓŁOWY II.I:

##### ŚWIADOMOŚĆ EKOLOGICZNA

W ramach niniejszego celu szczegółowego została podjęta decyzja o zorganizowaniu coraz większej liczby zajęć dodatkowych oraz warsztatów praktycznych dotyczących ochrony środowiska w szkołach.

Ta decyzja została podjęta ze względu na to, że najwcześniejsze rozpoczęcie edukacji ekologicznej i propagowanie proekologicznych zachowań buduje w społeczności poczucie współodpowiedzialności za środowisko. W ramach działań możliwym będzie również pozyskanie środków na prowadzenie zajęć w ramach konkursów finansowanych z Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i

---

<sup>1</sup> Przegląd wdrażania polityki ochrony środowiska 2019, sprawozdanie na temat państwa Polska, Komisja Europejska, Bruksela, dnia 4.4.2019 r.



Gospodarki Wodnej. Ponadto po zatwierdzeniu nowej unijnej perspektywy finansowej 2021-2027, która jak już ogłoszono, zostanie w pierwszej kolejności nastawiona na rozwój działań ekologicznych i ochrony środowiska, będzie możliwym również pozyskanie środków w ramach funduszy europejskich. W ramach promocji dbania o środowisko w budżecie gminy w okresie obowiązywania strategii zostanie wydzielona kwota na wydruk i rozpowszechnienie na terenie gminy materiałów edukacyjnych, plakatów i ulotek. Również planowana jest organizacja wśród dzieci i młodzieży konkursów ekologicznych.

Ponadto gmina będzie realizować założenia porozumienia o współpracy ze spółką Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo (dalej: PGNiG) na rzecz poprawy jakości powietrza, które zostało podpisane w dniu 16 września 2019 roku. W ramach porozumienia zostaną przeprowadzone działania informacyjne i edukacyjne zachęcające mieszkańców gminy oraz działających na terenie gminy przedsiębiorców do dokonania eliminacji kotłów (kopciuchów) i zastępowania ich piecami zasilanymi paliwem gazowym. Dzięki porozumieniu mieszkańcy gminy, którzy będą chcieli zrezygnować z kotłów węglowych będą mieli zapewnioną dostawę paliwa gazowego, a pracownik PGNiG w ramach dyżurów przeprowadzi konsultacje informacyjne i udzieli wsparcia merytorycznego osobom zainteresowanym. W ten sposób uda się nie tylko zainteresować mieszkańców tematem czystego powietrza, ale również zapewnić im możliwość i sposoby pozytywnego wpływu na środowisko.

W celu zwrócenia uwagi mieszkańców na tematykę środowiska, planuje się zmianę zakładki „Segregacja odpadów” na stronie internetowej Urzędu gminy ([www.swieciechowa.pl](http://www.swieciechowa.pl)). Obecnie, zakładka przekierowuje użytkownika na stronę internetową Komunalnego Związku Gmin Regionu Leszczyńskiego, która dotyczy

wyłącznie segregacji śmieci i odpłatności. W wyniku modernizacji zakładki zmieni się jej nazwa na „Ekologia”, będą dodawane artykuły informacyjne i edukacyjne na temat środowiska, informacje o konkursach, w których może wziąć udział mieszkaniec, a informacja o segregacji śmieci będzie elementem zakładki.

Planuje się informowanie mieszkańców o Programie „Czyste powietrze”, którego celem jest ograniczenie emisji szkodliwych substancji do atmosfery, które powstają na skutek ogrzewania domów jednorodzinnych z wykorzystaniem przestarzałych źródeł ciepła oraz niskiej jakości paliwa. Program oferuje dofinansowanie wymiany starych i nieefektywnych źródeł ciepła na paliwo stałe na nowoczesne źródła ciepła spełniające najwyższe normy, jak i przeprowadzenie towarzyszących temu prac termomodernizacyjnych budynku. W ramach wsparcia mieszkańców oddelegowany pracownik Urzędu gminy będzie wspomagać zainteresowanych mieszkańców w uzupełnianiu i przyjmowaniu wniosków o dofinansowanie, a w przypadku dużej liczby chętnych przeprowadzi warsztat praktyczny. Ponadto informacje o zaletach uczestnictwa w programie będą publikowane w nowej zakładce „Ekologia” na stronie internetowej Urzędu gminy. Osoby, które jako pierwsze pozyskają dofinansowanie będą mogły udzielić wywiadu w gazecie „Kurier Święciechowski”, podzielić się swoim doświadczeniem, dać kilka porad oraz zmotywować innych zainteresowanych programem.

Kolejnym zaplanowanym do realizacji w okresie obowiązywania strategii działaniem jest kontynuacja gminnych akcji sadzenia drzew. W 2019 roku gmina zainwestowała 38 455,04 zł w zakup i nasadzenie 2 874 nowych drzew, między innymi jarzębiny i karłowe sosny. Akcja uzyskała popularność wśród mieszkańców, dlatego jej kontynuacja w kolejnych latach w ramach edukacji ekologicznej pozwoli zwrócić uwagę społeczność na potrzebę dbania o przyrodę. Poza sadzeniem

drzew, ważnym elementem jest również pielęgnacja istniejącej zieleni. W 2018 roku na to przedsięwzięcie wydatkowano 37 359,78 zł, w 2019 roku – 25 636,40 zł. W latach 2020-2024 roczne akcje pielęgnacji zieleni również będą się odbywać zgodnie z zaplanowanym wcześniej harmonogramem. W 2017 roku udział w akcji „Sprzątanie Świata – Polska” wzięło 387 uczniów szkół podstawowych w Długich Starych, Lasocicach i Święciechowie, a w 2018 roku ich liczba zwiększyła się do 455. Aby nadal zachęcać coraz więcej dzieci i młodzieży do brania udziału w podobnych wydarzeniach, proponuje się kontynuacja gminnych akcji sprzątania.

#### CEL SZCZEGÓŁOWY II.II:

#### OCHRONA ŚRODOWISKA

**Oprócz rozpowszechnienia wśród mieszkańców wiedzy dotyczącej dbania o środowisko, ważnym jest podejmowanie coraz większej liczby kroków i działań związanych z polepszeniem obecnego stanu środowiska na terenie gminy.**

W związku z tym na lata 2020-2024 zostały zaplanowane konkretne rozwiązania. Jednym z najważniejszych z nich jest zwiększenie liczby kontroli budynków mieszkalnych dotyczących spalania odpadów. Jeżeli podczas kontroli okaże się, że śmieci są spalane, właściciel budynku lub osoba zamieszkująca dany budynek dostanie mandat.

Ważnym działaniem będzie również wymiana oświetlenia na terenie gminy z sodowego na oświetlenie LED. Oświetlenie LED posiada widmo światła zbliżone do widma słońca i daje lepszą widoczność, zmniejsza też zużycie energii i emisji CO<sub>2</sub>, ponieważ wykorzystuje nawet do 85% mniej energii w porównaniu do zwykłych tradycyjnych żarówek.

W ciągu kolejnych pięciu lat będzie aktywnie kontynuowana termomodernizacja gminnych budynków użyteczności publicznej. Celem termomodernizacji jest zmniejszenie zapotrzebowania oraz zużycia energii cieplnej. Według Strategii modernizacji budynków: mapa drogowa 2050, całkowite korzyści społeczne netto wynikające z wdrożenia programu kompleksowej termomodernizacji do roku 2045 mogą sięgnąć około 700 mld zł. Zgodnie z analizami ekspertów z Buildings Performance Institute Europe (BPIE), potencjalne zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych do roku 2030 (w stosunku do roku 2010), osiągnięte w wyniku termomodernizacji budynków, może sięgać 8–59%. Wraz ze zwiększeniem efektywności energetycznej budynków znacząco spadnie także zanieczyszczenie powietrza powstające w następstwie tzw. niskiej emisji, a więc spalania w domowych, nieefektywnych piecach, paliw stałych niskiej jakości.

Zostanie również kontynuowane przyłączenie budynków mieszkalnych do kanalizacji sanitarnej.

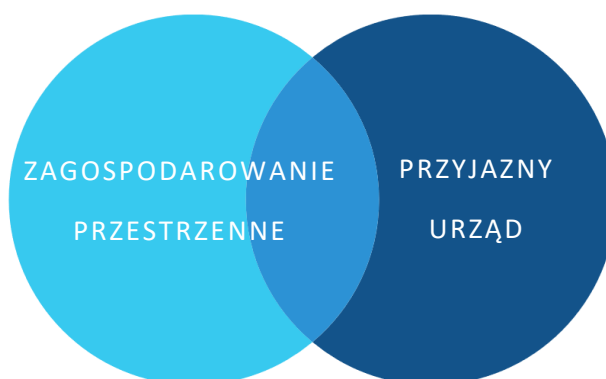
W ramach promocji alternatywnych środków transportu i popularyzacji jazdy rowerem, zostaną zamontowane stojaki na rowery przy placach zabaw na terenie całej gminy. Dodatkowo w celu zachęcenia mieszkańców do spędzania czasu wolnego na świeżym powietrzu planuje się utworzenie ścieżki edukacyjnej w parku przy szkole podstawowej w Długich Starych. Celem utworzenia ścieżki jest pokazanie uczniom krajobrazu gminy, jej wartości przyrodniczej, rozszerzenie wiedzy dzieci i młodzieży z zakresu przyrody, ochrony środowiska i zoologii.

### PRIORYTET III: ROZWÓJ ADMINISTRACYJNY I GOSPODARCZY



Najważniejszymi wyzwaniami w przeciągu kolejnych pięciu lat będzie wzrost dostępności usług świadczonych przez samorząd gminny, budowanie pozytywnej opinii o nim oraz zwiększenie możliwości rozwoju biznesu na terenie Świąciechowy dla przedsiębiorców.

Głównym założeniem danego priorytetu jest wzmocnienie i promowanie lokalnej przedsiębiorczości oraz przyciąganie nowych



firm i inwestorów. Jednym z najważniejszych elementów jest nawiązanie współpracy pomiędzy przedstawicielami biznesu, samorządem oraz organizacjami pozarządowymi przy realizacji różnego rodzaju projektów i przedsięwzięć. Dodatkowo celem w ramach priorytetu jest zwiększenie dostępu do usług publicznych poprzez wprowadzenie usług E-Urząd, większe angażowanie i inspirowanie pracowników samorządowych do dzielenia się wiedzą i doświadczeniem z mieszkańcami, zapewnienie odpowiednich warunków pobytu w instytucjach publicznych rodzicom z małymi dziećmi oraz likwidację barier architektonicznych aby zwiększyć możliwości dla osób z niepełnosprawnościami.

### CEL SZCZEGÓŁOWY III.1:

#### ZAGOSPODAROWANIE PRZESTRZENNE

Aby zapewnić stabilny rozwój gospodarki na terenie gminy, niezbędnym jest stabilne zarządzanie gospodarką przestrzenną oraz dbanie o infrastrukturę.

W celu rozszerzenia możliwości do prowadzenia biznesu w Świąciechowie zostaną zmodyfikowane istniejące miejscowe plany zagospodarowania przestrzennego oraz w razie takiej potrzeby – utworzenie nowych planów na terenach, które do tej pory nie były objęte planami.

Kolejnym zadaniem jest przywrócenie do użyteczności budynku po dwóch starych oddziałach przedszkolnych w miejscowości Długie Stare. Po wybudowaniu nowego przedszkola w Świąciechowie, wszystkie oddziały mieszczą się w jednym miejscu. Natomiast w starym budynku w Długich Starych planuje się utworzenie oddziałów klas 1-3 szkoły podstawowej wraz z miejscem na spożywanie posiłku w szkole. Gmina będzie brać udział w realizacji Wieloletniego Rządowego Programu „Posiłek w szkole i domu”, w ramach którego w każdej szkole podstawowej zostanie zapewniony ciepły posiłek dla dzieci i młodzieży.

Jedną z uwag mieszkańców wskazanych podczas badań ankietowych oraz konsultacji społecznych jest niewystarczająca liczba ścieżek rowerowych. Dbając o dobre warunki dla pieszych i rowerzystów, w okresie obowiązywania strategii zostaną połączone istniejące ścieżki rowerowe.

Aby zapobiec sytuacji wysychania studni i suszy na terenie gminy, rozpoczęto poszukiwania nowych ujęć wody. Przeprowadzone zostały badania geoelektryczne wskazujące najlepszą lokalizację dla nowych

ujęcia wód głębinowych. Kolejnym etapem będzie wydanie decyzji o środowiskowych uwarunkowaniach, wykonanie dokumentacji, uzyskanie pozwoleń wodnoprawnych oraz wykonanie odwiertów. Działania te planuje się w latach 2020-2021. Następnie wybudowany będzie rurociąg, którym transportowana będzie woda surowa z wykonanych ujęć do stacji uzdatniania wody w Świąciechowie (2022-2023). Stacja uzdatniania wody w Świąciechowie zaopatruje w wodę nie tylko mieszkańców Świąciechowy, ale również Lasocic, Ogrodów i Przybyszewa.

#### CEL SZCZEGÓŁOWY III.2:

#### PRZYJAZNY URZĄD I DIALOG Z PRZEDSIĘBIORCAMI

Po przeanalizowaniu obecnej sytuacji w gminie stwierdzono, iż rozwój gospodarczy nie jest możliwy bez rozpoczęcia otwartego dialogu z przedsiębiorcami poprzez zainicjowanie panelu dyskusyjnego.

Dzięki temu przedsiębiorcy oraz przedstawiciele władz samorządowych będą mieli okazję do wymiany doświadczeń i pomysłów na rozwój biznesu, pozyskiwanie nowych rozwiązań. Podczas forum przedsiębiorcy będą mieli możliwość nie tylko zgłosić swoje potrzeby i uwagi, ale również opowiedzieć o swojej działalności, zaprezentować i zachęcić potencjalnych pracowników do aplikacji na stanowiska pracy. Do uczestnictwa będą zaproszeni wszyscy przedsiębiorcy z terenu Świąciechowy oraz zainteresowani mieszkańcy. Przeprowadzenie tego rodzaju przedsięwzięcia otworzy nowe możliwości współpracy Urzędu gminy i osób prowadzących działalność gospodarczą lub większych firm, takich jak partnerstwo publiczno-prywatne. Zgodnie z ustawą z dnia 19 grudnia 2008r. o partnerstwie publiczno-prywatnym, takie partnerstwo polega na wspólnej realizacji przedsięwzięcia opartej na podziale zadań i ryzyk

pomiędzy podmiotem publicznym i partnerem prywatnym. Zaletą takiego partnerstwa jest jego potencjalna długotrwałość oraz korzyści dla każdej ze stron: dla samorządu – możliwość spojrzenia na prowadzenie placówki czy budowania inwestycji pod kątem biznesowym, wsparcie finansowe podmiotu zewnętrznego i jego zaangażowanie we wspólną sprawę, znalezienie know-how w zarządzaniu ludźmi; dla przedsiębiorcy – pozyskanie nowego źródła dochodu, zwiększenie pozytywnej opinii społecznej na temat danego przedsiębiorstwa. W związku z powyższym, w okresie 2020-2024 planuje się wdrożenie i zawieranie partnerstwa publiczno-prywatnego jeżeli po przeprowadzonej przez samorząd analizie wykaże się taka niezbędność. W ramach prowadzenia dialogu z przedsiębiorcami gmina będzie zachęcać inwestorów i lokalnych biznesmenów do urządzenia terenów zielonych oraz promować społeczną odpowiedzialność biznesu.

Dodatkowo w ramach wsparcia przedsiębiorstw kontynuowane będzie zwolnienie od podatków od nieruchomości przeznaczonych do prowadzenia działalności gospodarczej, które było jedną z silnych stron w rozwoju gminy podczas przeprowadzenia analizy SWOT. Kontynuacją dobrych praktyk będzie dalsza współpraca z operatorem usług telekomunikacyjnych w celu podłączenia coraz większej liczby budynków mieszkalnych do sieci światłowodowej. Jest to jedno z najważniejszych zadań i wyzwań, stojących przed gminą, ponieważ w konsultacjach społecznych większość mieszkańców zgłosiła takie zapotrzebowanie.

Nowe trendy i rozwój usług telekomunikacyjnych wymagają od samorządów dużych zmian i wdrażania w obszary swojego funkcjonowania elementów SMART. Biorąc pod uwagę zapotrzebowanie społeczne na rozwój usług świadczonych przez Urząd gminy, została podjęta decyzja o wprowadzeniu w trakcie



trwania strategii usługi E-Urząd dla mieszkańców. Usługa ta polega na utworzeniu platformy internetowej, dzięki której jak największa liczba spraw urzędowych będzie możliwa do załatwienia przez Internet. Największą pomocą te usługi będą służyć dla osób starszych, które między innymi ze względu na stan zdrowia nie zawsze mogą przyjechać do urzędu. Dzięki funkcjonowaniu na terenie gminy Klubu Seniora, osoby starsze będą mogły przejść szkolenie z korzystania z Internetu i nie będą miały problemu i obaw co do załatwiania spraw urzędowych w domu. Wielkim wsparciem te usługi będą również dla osób pracujących, które w godzinach pracy Urzędu nie są w stanie załatwić sprawy. Po utworzeniu danej platformy, na stronie internetowej gminy zostanie udostępniony podręcznik z dokładną instrukcją korzystania z usługi E-Urząd. Ponadto, w przypadku osobistego pojawienia się mieszkańca w Urzędzie gminy, w celu zapewnienia najlepszych warunków dla rodziców z małymi dziećmi zostanie utworzony kącik dziecięcy. Dzięki temu czas oczekiwania w Urzędzie nie będzie dla dziecka męczącym, lecz zabawowym i ciekawym.

Podczas konsultacji społecznych mieszkańcy zgłosili zapotrzebowanie na utworzenie nowych miejsc parkingowych oraz rozszerzenie istniejących parkingów. W związku z tym w latach 2020-2024 na terenie gminy zostaną utworzone nowe miejsca parkingowe tak, aby zapewnić dostępność do tych miejsc wszystkim mieszkańcom.



**SPÓJNOŚĆ KIERUNKÓW  
ROZWOJU GMINY Z DOKUMENTAMI  
PROGRAMOWYMI I PLANISTYCZNYMI**

Strategia Rozwoju Gminy Świąciechowa zachowuje spójność celów szczegółowych oraz priorytetów z dokumentami strategicznymi wyższego rzędu o randze wojewódzkiej, krajowej.

Strategia jest również powiązana z dokumentami strategicznymi na szczeblu gminnym, między innymi z Gminnym programem rewitalizacji na lata 2017-2023 oraz Programem ochrony środowiska na lata 2017-2020 z perspektywą do roku 2024.

Strategia Rozwoju Gminy Świąciechowa zostanie ponownie przeanalizowana pod kątem spójności z dokumentami planistycznymi w 2021 lub 2022 roku. Termin ten został wyznaczony ze względu na to, że w momencie przygotowywania danej strategii, Projekt „Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku. Strategia Wielkopolska 2030” jeszcze nie został uchwalony co oznacza, że cele szczegółowe oraz kierunki rozwoju mogą ulec zmianie. Ponadto zostanie zatwierdzona nowa unijna perspektywa finansowa oraz Regionalny program operacyjny na lata 2021-2027.

W tabelach poniżej są przedstawione powiązania Strategii Rozwoju Gminy Świąciechowa na lata 2020-2024 z innymi dokumentami strategicznymi i planistycznymi.

## Powiązanie z dokumentami gminnymi

### Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Świąciechowa na lata 2017-2023

Gminny Program Rewitalizacji dla Gminy Świąciechowa na lata 2017-2023 określa między innymi następujące cele i kierunki:

Cel 1: Poprawa jakości życia mieszkańców poprzez działania w zakresie integracji i aktywizacji społecznej (MIESZKAŃCY). Kierunki:

1.1 Integracja mieszkańców i włączenie społeczne – kierunek jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Aktywne społeczeństwo” oraz „Wsparcie osób starszych”

1.2 Aktywizacja młodzieży – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Dzieci i młodzież”

1.3 Aktywizacja osób starszych – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Wsparcie osób starszych”

Cel 2: Kształtowanie przestrzeni publicznych przyjaznych mieszkańcom poprzez podniesienie atrakcyjności, estetyki i funkcjonalności (PRZESTRZEŃ)

2.3 Rewitalizacja terenów zielonych – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Ochrona środowiska”

Cel 3: Zmiana lub nadanie nowych funkcji budynkom i obiektom lub ich modernizacja (BUDYNKI)

3.1 Modernizacja budynków i obiektów użyteczności publicznej – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Zagospodarowanie przestrzenne”

### Program ochrony środowiska na lata 2017-2020 z perspektywą do roku 2024

Program ochrony środowiska określa między innymi następujące cele i kierunki:

Cel: Osiągnięcie jakości powietrza spełniającej standardy poziomów dopuszczalnych i docelowych. Ograniczenie wpływu emisji zanieczyszczeń na warunki życia ludzi:

1. Zmniejszenie strat energii i racjonalne gospodarowanie energią – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Ochrona środowiska”

2. Ograniczenie niskiej emisji zanieczyszczeń ze źródeł komunalnych – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Świadomość ekologiczna”

3. Ograniczenie niskiej emisji zanieczyszczeń ze środków mobilnych – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Zagospodarowanie przestrzenne”

Cel: Zapewnienie klimatu akustycznego odpowiadającego obowiązującym standardom

1. Budowa i modernizacja dróg – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Zagospodarowanie przestrzenne”

Cel: Zmniejszenie ilości wytwarzanych odpadów oraz zwiększenie ich odzysku

Promowanie zagospodarowania odpadów biodegradowalnych we własnym zakresie na terenach zabudowy jednorodzinnej i zagrodowej w przydomowych kompostownikach – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Świadomość ekologiczna”

## Powiązanie z dokumentami wojewódzkimi

### Projekt Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku. Strategia Wielkopolska 2030

Projekt Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego do 2030 roku określa między innymi następujące cele i kierunki:

CEL OPERACYJNY 2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie. Kierunek „Rozwój srebrnej gospodarki” – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Wsparcie osób starszych”

CEL OPERACYJNY 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu.

1. Kierunek „Kształtowanie i wzmacnianie postaw prospołecznych, równościowych, innowacyjnych, w tym rozwój innowacji społecznych” – kierunek jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Aktywne społeczeństwo”.

2. Kierunek „Rozwój przemysłu czasu wolnego” kierunek jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Aktywne społeczeństwo” oraz „Wsparcie osób starszych”

CEL OPERACYJNY 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski.

1. Kierunek „Poprawa jakości powietrza” – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Świadomość ekologiczna” oraz „Ochrona środowiska”

2. Kierunek „Rozwijanie świadomości ekologicznej i kształtowanie postaw ekologicznych społeczeństwa” – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Świadomość ekologiczna”

CEL OPERACYJNY 4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług

Kierunek „Wzrost wykorzystania nowoczesnych technologii w usługach – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Przyjazny urząd i dialog z przedsiębiorcami”

## Powiązanie z dokumentami szczebla krajowego

### Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030

Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030 określa między innymi następujące cele i kierunki:

CEL 1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym. Cel szczegółowy 1.5. Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów. Kierunek 1.5.3. Infrastruktura społeczna – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Wsparcie osób starszych”

CEL 2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych. Cel szczegółowy 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym. Kierunek 2.2.3. Wsparcie dla lokalizacji inwestycji zewnętrznych – cel jest spójny z celem szczegółowym Strategii rozwoju gminy „Przyjazny urząd i dialog z przedsiębiorcami”



# WDRAŻANIE, MONITORING I EWALUACJA STRATEGII

**W procesie wdrażania Strategii niezmiernie ważnym elementem jest jej monitoring.** System stałej kontroli i oceny efektów realizacji ustaleń Strategii Rozwoju Gminy Świąciechowa, poprzez gromadzenie i analizę danych, pozwala wynajdywać zaistniałe nieprawidłowości i je rozwiązywać lub zapobiegać ich negatywnym skutkom.

Jednym z elementów wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Świąciechowa na lata 2020-2024 jest obowiązek pracowników Urzędu oraz jednostek organizacyjnych do zapoznania się ze strategią oraz wyznaczenie obszarów, za które każda jednostka, wydział lub pracownik będą odpowiedzialni.

Wdrażając Strategię Rozwoju, samorząd będzie dbał o dobrą współpracę z lokalnymi organizacjami pozarządowymi, otoczeniem społeczno-gospodarczym, ale również z administracją rządową szczebla powiatowego, wojewódzkiego, krajowego.

Wszystkie zadania zaplanowane do realizacji i wymagające wieloletnich inwestycji będą dodawane do Wieloletniej prognozy finansowej w trakcie jej uchwalania i aktualizacji. Gmina będzie dążyć do wprowadzenia rozwiązań związanych z inteligentnym zarządzaniem, wykorzystując nowoczesne technologie informacyjno-komunikacyjne, rozpowszechniając idee Smart City. Te narzędzia między innymi zapewnią sprawną pracę Urzędu Gminy, jednostek podległych, ale również pozytywnie wpłyną na ochronę środowiska (np. poprzez wprowadzenie transportu elektrycznego i rowerów gminnych) i na możliwości mierzenia wskaźników jakości życia w Świąciechowie.

W celu pozyskania dodatkowego finansowania na zaplanowane działania, samorząd będzie pozyskiwał środki z funduszy zewnętrznych: programów krajowych oraz unijnych zarówno w perspektywie finansowej 2014-2020, jak i 2020-2027. W celu



wdrożenia praktyki angażowania organizacji pozarządowych we wspólne działania na rzecz rozwoju gminy, projekty będą realizowane w partnerstwie z NGO. Dzięki temu przy realizacji projektów uda się dotrzeć do coraz większej liczby odbiorców ze względu na aktywność stowarzyszeń i fundacji w poszczególnych sołectwach gminy.

System monitorowania jest swoistym narzędziem, który wspomaga zarządzanie gminą, w tym podejmowanie strategicznych decyzji i przewidywanie zagrożeń. Efekty strategii będą monitorowane i opisywane w corocznym raporcie o stanie gminy, który jest obowiązkowy, dokumentem zgodnie z art. 28aa ust. o samorządzie gminnym. Zgodnie z powyższą ustawą, „Raport obejmuje podsumowanie działalności wójta w roku poprzednim, w szczególności realizację polityk, programów i strategii, uchwał rady gminy i budżetu obywatelskiego”.

## ZAŁĄCZNIKI

### Załącznik 1 Wzór ankiety dla mieszkańca

Szanowni Państwo,

W związku z przygotowaniem Strategii rozwoju gminy Świąciechowa na lata 2020-2024, zwracamy się z prośbą o wypełnienie ankiety. Ankieta jest anonimowa. Uzupełnioną ankietę można złożyć w sekretariacie Urzędu gminy (adres: ul. Ułańska 4, 64-115 Świąciechowa), wysłać skan na adres mailowy: [swieciechowa@wanir.edu.pl](mailto:swieciechowa@wanir.edu.pl), zostawić w skrytce na ankiety w terminie do 26.08.2019.

Dziękujemy Państwu za udział w zbieraniu danych, Państwa opinia i uwagi pomogą zaplanować działania, niezbędne do rozwoju naszej gminy!

1. Proszę ocenić w skali od 1 do 5 poszczególne dziedziny funkcjonowania Gminy, poprzez wstawienie w odpowiednie miejsce znaku „X”, gdzie: 1 – bardzo źle, 2 – źle, 3 – dostatecznie, 4 – dobrze, 5 – bardzo dobrze.

| Dziedzina funkcjonowania Gminy  | OCENA |   |   |   |   |
|---|-------|---|---|---|---|
|   | 1     | 2 | 3 | 4 | 5 |
| <b>Infrastruktura i komunikacja</b>   |       |   |   |   |   |
| Połączenia komunikacyjne wewnątrz Gminy   |       |   |   |   |   |
| Połączenia komunikacyjne z otoczeniem zewnętrznym   |       |   |   |   |   |
| Liczba przystanków autobusowych   |       |   |   |   |   |
| Ścieżki rowerowe  |       |   |   |   |   |
| Jakość infrastruktury technicznej (drogi, sieci kanalizacyjne, wodociągowe, itp.)               |       |   |   |   |   |
| <b>Spółeczność</b>  |       |   |   |   |   |
| Dostęp do opieki żłobkowej  |       |   |   |   |   |
| Dostęp do miejsc opieki nad osobami z niepełnosprawnościami                                     |       |   |   |   |   |
| Wsparcie osób starszych (zajęcia dodatkowe, Kluby Seniora itd.)                                 |       |   |   |   |   |
| Wsparcie osób niesamodzielnych (opieka w miejscu zamieszkania, wsparcie rehabilitanta itd.)     |       |   |   |   |   |
| Skuteczność władz lokalnych   |       |   |   |   |   |
| Dostępność usług/ możliwość zakupu artykułów codziennego użytku                                 |       |   |   |   |   |
| Możliwość czynnego uczestniczenia w działaniach społecznych (m.in. w organizacjach społecznych) |       |   |   |   |   |
| <b>Edukacja</b>   |       |   |   |   |   |
| Dostęp do edukacji przedszkolnej  |       |   |   |   |   |
| Dostęp do zajęć dodatkowych dla dzieci w wieku przedszkolnym                                    |       |   |   |   |   |
| Dostęp do zajęć dodatkowych w szkołach podstawowych   |       |   |   |   |   |
| Jakość wyposażenia pracowni szkolnych   |       |   |   |   |   |
| <b>Zdrowie i bezpieczeństwo</b>   |       |   |   |   |   |
| Dostępność usług medycznych   |       |   |   |   |   |
| Bezpieczeństwo publiczne  |       |   |   |   |   |
| Bezpieczeństwo na drogach gminnych  |       |   |   |   |   |
| <b>Ochrona środowiska</b>   |       |   |   |   |   |
| Zagospodarowanie terenów zielonych (parki, lasy, plaże)   |       |   |   |   |   |
| Czystość powietrza (odczuwalna)   |       |   |   |   |   |
| Wywóz śmieci  |       |   |   |   |   |
| <b>Promocja, kultura, sport</b>   |       |   |   |   |   |
| Stopień rozwoju bazy sportowo-rekreacyjnej  |       |   |   |   |   |
| Organizacja wydarzeń, imprez na terenie gminy   |       |   |   |   |   |
| Oferta placówek kultury – bibliotek, świetlic itd.  |       |   |   |   |   |
| Usługi turystyczne na terenie gminy   |       |   |   |   |   |

| Gospodarka   |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|
| Rozwój rolnictwa   |  |  |  |  |  |
| Wsparcie lokalnych przedsiębiorców                           |  |  |  |  |  |
| Możliwość założenia działalności gospodarczej                |  |  |  |  |  |
| Możliwość zatrudnienia i rozwoju zawodowego na terenie gminy |  |  |  |  |  |

2. Proszę o wybranie 5 inwestycji, które zdaniem Pani/Pana są priorytetowe do wykonania na terenie gminy Świąciechowa w najbliższych latach (*może być więcej, niż jedna odpowiedź*):

- Rozbudowa sieci kanalizacyjnej
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
- Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków
- Rozbudowa sieci gazowej
- Rozwój sieci internetowej (Internet szerokopasmowy)
- Modernizacja dróg gminnych
- Utrzymanie terenów zielonych
- Budowa infrastruktury przy drogach (parkingi, chodniki)
- Budowa ścieżek pieszo-rowerowych
- Budowa obiektów sportowo-rekreacyjnych

Uwzględniając odpowiedzi powyżej, proszę rozpisać szczegółowo, o jakie konkretnie inwestycje chodzi, w jakiej miejscowości ma być zrealizowana inwestycja, jakie drogi mają być zmodernizowane

3. W jakim stopniu jest Pani/Pan zadowolona z inwestycji przeprowadzonych do tej pory na terenie gminy?

- Inwestycje są wystarczające
- Inwestycje są niewystarczające
- Inwestycje są przydatne, ale niewystarczające
- Inwestycje są mało przydatne
- Inwestycje są nieprzydatne

Uwzględniając odpowiedzi powyżej, proszę o wskazanie najbardziej i najmniej przydatnych inwestycji

4. Jakie Pani/Pana zdaniem są główne problemy mieszkańców gminy?

- brak alternatywy spędzania wolnego czasu
- niedostateczna oferta spędzania czasu dla osób starszych
- mało dochodowe gospodarstwa rolne

- mało rozwinięta przedsiębiorczość  
 bezrobocie  
 złe warunki bytowe  
 inne (jakie?)

5. Co w Pani/Pana miejscowości (sołectwie) trzeba zrobić w pierwszej kolejności, w najbliższych latach?

|  |
|--|
|  |
|--|

6. Co Pani/Pana zdaniem powinno być wizytówką gminy Święciechowa?  
(np. turystyka, „sypialnia” Leszna, rozwój rolnictwa itd.)

|  |
|--|
|  |
|--|

**PROSZĘ UZUPEŁNIĆ DANE PONIŻEJ**

| Płeć |  |
|------|--|
| K    |  |
| M    |  |

| Wiek             |  |
|------------------|--|
| 18-20            |  |
| 21-25            |  |
| 26-35            |  |
| 36-45            |  |
| 46-55            |  |
| 56-65            |  |
| 65 lat i powyżej |  |

| Jak długo mieszka Pani / Pan na terenie gminy Święciechowa? |  |
|---|--|
| Od niedawna   |  |
| Kilka lat   |  |
| Kilkanaście lat   |  |
| Kilkadziesiąt lat   |  |